

---

## **Innholdsfortegnelse**

<b>INNHALDSFORTEGNELSE.....</b>	<b>I</b>
<b>INTERVJUGUIDE - KOMMUNE.....</b>	<b>1</b>
<b>INTERVJUGUIDE - LEVERANDØR .....</b>	<b>2</b>
<b>INTERVJUGUIDE – PRIVAT ORGANISASJON .....</b>	<b>3</b>
<b>INTERVJUGUIDE – STATLIG ORGANISASJON.....</b>	<b>4</b>

---

## Intervjuguide - Kommune

### Analyseformål:

*Formålet med dette prosjektet er å kartlegge usikkerhetsfaktorer som påvirker anskaffelser av innovasjonsprosjekter. Hva skal til for at leverandørene ønsker å inngå i et slikt samarbeid og bidra til å redusere prosjektusikkerhet?*

### Anskaffelser av innovasjon

- Fortell litt om hvordan kommunen jobber med anskaffelser av innovasjon
- Vil du definere anskaffelse av innovasjon som et prosjekt og hvorfor
- Hva definerer dere som et innovativt innkjøp? *Er en påstand om at 74% av kommuner driver med innovasjon, og at begrepet er utvannet.*
- Hvordan vil dere karakterisere risiko i deres anskaffelser av innovasjon?
- Hva gjør dere for å redusere usikkerhet?
- Hva mener du utgjør den største usikkerheten med å gå til anskaffelse av innovasjon
- Hva er de største utfordringene ved slike prosjekter
- Hva kan kommunene gjøre for å fremme anskaffelser av innovasjon?
- Hvorfor gjøres det ikke i større grad?
- Er det store individuelle eller kommunale forskjeller ved anskaffelser av innovasjon? Hvis ja, kan du utdype?
- Hva mener du er de viktigste kriteriene for å oppnå prosjektsuksess
- Hva er den viktigste lærdommen fra de erfaringene dere har gjort?
- Har dere skapt mer suksess med innovasjonspartnerskap eller før-kommersielle prosjekter? Hvilke av disse to, vil du si har de største utfordringene eller risiko?

### Samarbeid med leverandører

- Hvordan skaffer dere leverandører til slike prosjekter
- Hva mener du er avgjørende for at de skal ønske å delta? barrierer?

- 
- Hvordan fremme et godt samarbeid med leverandører eller hva kan gjøres bedre?
  - Hva kan leverandører gjøre for å redusere usikkerhet?
  - Hvordan er dialogen mellom kommunene og leverandører. Hva er utfordringer her og hvordan kan dette gjøres bedre?

## Intervjuguide - Leverandør

### Analyseformål:

*Formålet med dette prosjektet er å kartlegge usikkerhetsfaktorer som påvirker anskaffelser av innovasjonsprosjekter. Hva skal til for at leverandørene ønsker å inngå i et slikt samarbeid og bidra til å redusere prosjektusikkerhet?*

- Hva legger dere i begrepet innovasjon?
- Hvilken erfaring har dere med «offentlige anskaffelser av innovasjon» eller har dere deltatt i offentlige anskaffelser av innovasjon? Enten før-kommersiell eller innovasjonspartnerskap?
- Hvilke tanker har du rundt offentlige innovasjonsprosjekter eller anskaffelse av et offentlig innovasjonsprosjekt ?
- Hvilke barrierer er det for at dere skal/ønsker å delta i offentlige innovasjonsprosjekter?
- Hvordan er kommunikasjonen med kommunene angående deltakelse eller motivasjon til å delta? Mottar dere informasjon eller invitasjon?
- Finnes det en plattform der dere kan være delaktig i slike prosjekter?
- Hva vil være deres forventninger til kommunen om dere deltar ?
- Hva vil være forventninger underveis i et slik prosjekt?
- Hvordan vil du beskrive et samarbeid med kommune/stat i slike prosjekter?
- Hva mener du er de største utfordringene i slike offentlige prosjekter?
- Hvordan vil du klassifisere usikkerhet i slike offentlige prosjekter?

- 
- Hva tenker du er suksessfaktorer for å lykkes med innovasjonsprosjekter?
  - Vil du påstå det er individuelle forskjeller? Forklar
  - Hva vil du si er suksessfaktorer og risikofaktorer generelt i innovasjonsprosjekter?
  - Hva tenker du om risiko i «anskaffelse av innovasjonsprosjekter» sammenlignet med andre innovasjonsprosjekter?

## **Intervjuguide – Privat organisasjon**

### **Hvordan kan offentlig sektor fremme innovasjon i sine anskaffelser prosjekter?**

- *Hva skal til for at leverandører skal inngå et samarbeid?*
- *Hva er usikkerhetsfaktorer i offentlig sektor som hindrer innovasjon?*
- *Hvilke erfaringer er blitt gjort som kan bedres i fremtidige prosjekter?*
  
- Fortell om Inventura og ditt arbeid rundt offentlige anskaffelser av innovasjon
- Hvilke tanker har du rundt offentlige innovasjonsprosjekter eller offentlige anskaffelser av et innovasjonsprosjekt?
- Hvordan vil dere karakterisere risiko for anskaffelser av innovasjon i offentlig sektor?
- Hva tenker du om risiko i «anskaffelse av offentlige innovasjonsprosjekter» sammenlignet med andre innovasjonsprosjekter?
- Hva mener du utgjør den største usikkerheten med å gå til anskaffelse av innovasjon?
- Hva kan gjøres eller hva gjør dere for å redusere usikkerhet (risikoreduserende tiltak)?
- Hva er de største utfordringene ved slike prosjekter og hvordan kan disse forhindres?
- Hva kan kommune/stat gjøre for å fremme anskaffelser av innovasjon eller øke innovasjonshøyden?

- 
- Hva kan kommune/ stat gjøre bedre i slike prosjekter og hva er de største hindrene?
  - Hvorfor gjøres det ikke i større grad?
  - Hvorfor er det så mange som viser interesse for anskaffelsen, men så få som legger inn bud? (er en påstand vi har fra et annet intervju)
  - Hva mener du er avgjørende for at leverandører skal ønske å delta?  
Barrierer for å ønske å levere tilbud?
  - Hvordan kan flere småbedrifter/gründerbedrifter være delaktig i anskaffelsesprosessen? Og å vinne anskaffelsen?
  - Er det store individuelle eller kommunale/statlige forskjeller ved anskaffelser av innovasjon? Hvis ja, kan du utdype?
  - Hvilke tanker har du om endringsvillighet og kultur i kommune/stat når det kommer til innovasjon?
  - Hva mener du er de viktigste kriteriene for å oppnå prosjektsuksess i slike prosjekter?
  - Hva er den viktigste lærdommen fra de erfaringene dere har gjort?
  - Hva tenker du er et viktig fokusområde *fremover* for å fremme innovasjon i stat og kommune?

### **Intervjuguide – Statlig organisasjon**

#### **Hvordan kan offentlig sektor fremme innovasjon i sine anskaffelser prosjekter?**

- *Hva skal til for at leverandører skal inngå et samarbeid?*
- *Hva er usikkerhetsfaktorer i offentlig sektor som hindrer innovasjon?*
- *Hvilke erfaringer er blitt gjort som kan bedres i fremtidige prosjekter?*
  
- Fortell om Innovasjon Norge og deres arbeid i offentlig anskaffelser av innovasjon
- Hvilke tanker har du rundt offentlige innovasjonsprosjekter eller offentlige anskaffelser av et innovasjonsprosjekt?

- 
- Fortell litt om hvordan kommune/stat jobber med anskaffelser av innovasjon
  - Hvordan vil dere karakterisere risiko for anskaffelser av innovasjon?
  - Hva tenker du om risiko i «anskaffelse av innovasjonsprosjekter» sammenlignet med andre innovasjonsprosjekter?
  - Hva mener du utgjør den største usikkerheten med å gå til anskaffelse av innovasjon?
  - Hva kan gjøres eller hva gjør dere for å redusere usikkerhet?
  - Hva er de største utfordringene ved slike prosjekter og hvordan kan disse forhindres?
  - Hva kan kommunene gjøre for å fremme anskaffelser av innovasjon?
  - hva kan kommune/ stat gjøre bedre i slike prosjekter og hva er de største hindrene?
  - Hvorfor gjøres det ikke i større grad?
  - Hvorfor er det så mange som viser interesse for anskaffelsen, men så få som legger inn bud? ( en påstand vi har fra andre)
  - Hva mener du er avgjørende for at leverandører skal ønske å delta? barrierer?
  - Hvordan kan flere småbedrifter/gründerbedrifter være delaktig i anskaffelsesprosessen? Og å vinne anskaffelsen?
  - Er det store individuelle eller kommunale/statlige forskjeller ved anskaffelser av innovasjon? Hvis ja, kan du utdype?
  - Hva mener du er de viktigste kriteriene for å oppnå prosjektsuksess
  - Hva er den viktigste lærdommen fra de erfaringene dere har gjort?
  - Hva er det som bestemmer hvor mye eller om dere skal støtte et slikt prosjekt?
  - Hva tenker du er et viktig fokusområde *fremover* for å fremme innovasjon i stat og kommune?