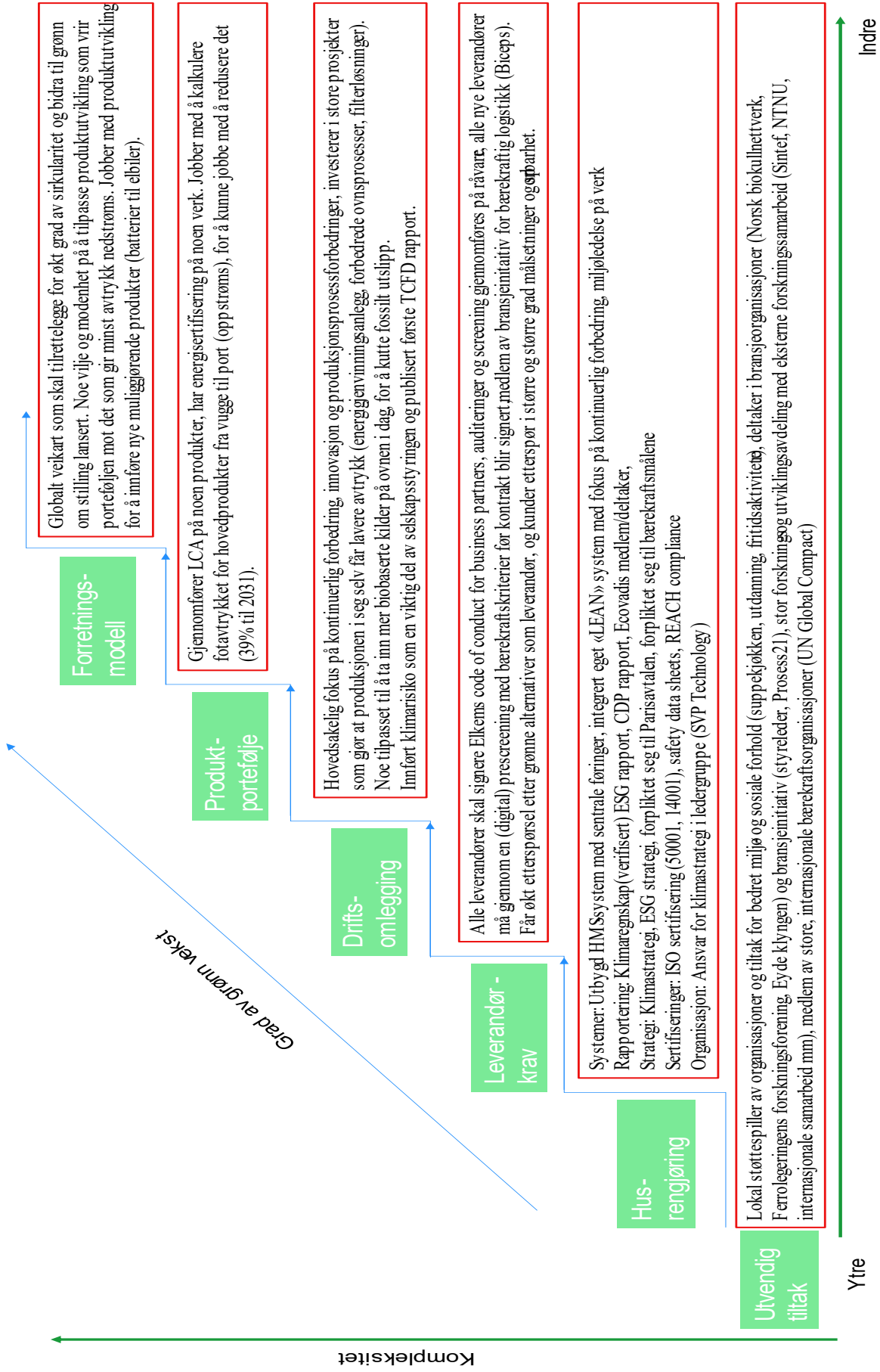


Vedlegg 1

Elkem på den grønne trappa



Vedlegg 2

Begrepsforklaring – alfabetisk

Bærekraftsmålene / UN SDGs

Bærekraftsmålene – UN Sustainable Development Goals – kalt SDGs er FNs felles arbeidsplan for fred og velstand for folk og planeten, nå og i fremtiden. De består av 17 hovedmål og 169 delmål, som skal oppnås inne 2030. Alle FNs medlemsland har godkjent bærekraftsmålene og skal rapportere på progresjon. I tillegg er bærekraftsmålene viktige for nasjoners interessenter som skal bidra til å nå målene, som sivilsamfunnet og næringslivet.

Kilde: [THE 17 GOALS | Sustainable Development \(un.org\)](https://www.un.org/sustainabledevelopment/)

Direkte og indirekte utslipp

GHG protokollen, som standardiserer kalkuleringen av GHG og CO₂ utslipp, definerer direkte og indirekte utslipp som følger:

- Direkte GHG utslipp er utslipp fra kilde som er eid eller kontrollert av enheten som rapporterer (eks. en virksomhet).
- Indirekte GHG utslipp er utslipp som er en konsekvens av aktiviteten til den rapporterende enheten, men som slippes ut på et annet sted og som kontrolleres av en annen part.

Kilde: [Calculation Tools | Greenhouse Gas Protocol \(ghgprotocol.org\)](https://www.ghgprotocol.org/)

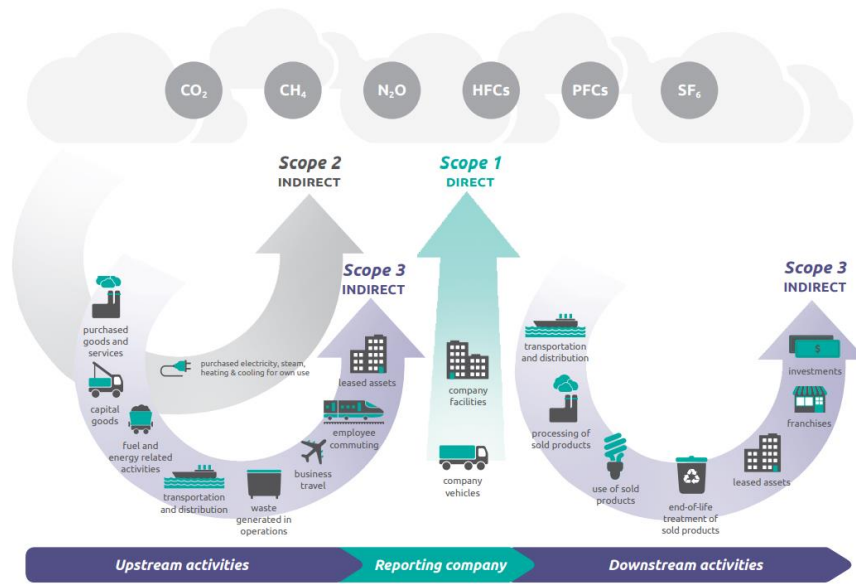
Scope 1, Scope 2 og Scope 3

GHG protokollen kategoriserer videre direkte og indirekte utslipp i tre forskjellige «scopes»:

- Scope 1: Alle direkte utslipp
- Scope 2: Indirekte utslipp fra forbruk av kjøp elektrisitet, varme eller damp
- Scope 3: Andre indirekte utslipp, som utvinning og produksjon av kjøpte varer og drivstoff, transport-relaterte aktiviteter i kjøretøy som ikke eies av rapporterende enhet, elektrisitetsrelatert aktivitet som ikke er dekket i Scope 2, outsourcet aktivitet, avfallshåndtering m.m.

Kilde: [Calculation Tools | Greenhouse Gas Protocol \(ghgprotocol.org\)](https://www.ghgprotocol.org/)

Figure [1.1] Overview of GHG Protocol scopes and emissions across the value chain



Kilde: [Corporate-Value-Chain-Accounting-Reporting-Standard_041613_2.pdf \(ghgprotocol.org\)](#)
Side 5.

EcoVadis

EcoVadis gjennomfører bærekraftsanalyse og rating, og ble etablert i 2007. Det fokuserer på verdikjeden og kundeforhold, og har bygget seg opp til å bli en av verdens mest anerkjente ratinger for bærekraft i næringslivet. De har vurdert (ratet) mer enn 90,000 selskaper.

Kilde: [About Our Company | EcoVadis](#)

GHG / CO₂ utslipp

Karbondioksid er en kjemisk forbindelse, som er viktig for klima på jorden og for grønne planter. Den kjemiske formelen er CO₂. Karbondioksid (CO₂) er en klimagass. Det finnes både naturlige prosesser og menneskelig aktivitet som fører til CO₂ utslipp. Økningen i de menneskeskapte CO₂ utslippene fører til klimaendringer.

Kilde: [karbondioksid – Store norske leksikon \(snl.no\)](#), [CO₂-utslipp – Store norske leksikon \(snl.no\)](#), [klimagassutslipp – Store norske leksikon \(snl.no\)](#)

GRI – Global Reporting initiative

GRI er en selvstendig, internasjonal organisasjon som hjelper næringslivet og andre organisasjoner å ta ansvar for deres påvirkning, gjennom å tilby ett felles rapporteringsverktøy som kan kommunisere denne påvirkningen. Dette har utviklet seg til å bli de mest anvendte standardene – GRI Standards – internasjonalt.

Kilde: [GRI - About GRI \(globalreporting.org\)](#)

Karbonbudsjett

Maksimum mengde kumulative netto globale menneskelige CO₂ utslipp som vil føre til å begrense den globale oppvarmingen til et gitt nivå med en gitt sannsynlighet, også med hensyn til effekten fra andre menneskelige klimapådriv. Når beregningen starter fra førindustriell tid kalles dette *totalt* karbonbudsjett, og når den starter fra en nylig og bestemt dato kalles det *gjenværende* karbonbudsjett.

Kilde: [Klimabegreper på norsk - Miljødirektoratet \(miljodirektoratet.no\)](https://www.miljodirektoratet.no/tema/klimabegreper)

LCA –Elkems definisjon

Life Cycle Analysis (LCA) /livsløpsanalyse er en analyse av påvirkningen ett produkt eller en aktivitet har på miljøet gjennom sin levetid. Det finnes flere aspekter å inkludere i en livsløpsanalyse, som ressursbruk, vannforbruk, CO₂ utslipp, energi bruk mm.

Kilde: [Life Cycle Analysis | Elkem.com](https://www.elkem.com/lca)

Parisavtalen og 1,5 gradersmålet

Et mål om å holde den globale oppvarmingen godt under 2 grader og tilstrebe å begrense oppvarmingen til 1,5 grader sammenlignet med førindustriell tid. Målet er en del av Paris-avtalen som ble vedtatt av alle verdens land under klimatoppmøtet i Paris i desember 2015.

Kilde: [Klimabegreper på norsk - Miljødirektoratet \(miljodirektoratet.no\)](https://www.miljodirektoratet.no/tema/klimabegreper)

UN Global Compact

UN Global Compact er FNs organisasjon for bærekraftig næringsliv, og verdens største bedriftsinitiativ for bærekraft. Det ble etablert i 2000, av FNs daværende generalsekretær Kofi Annan, med mål om å skape en global bevegelse av ansvarlige og bærekraftige bedrifter som skulle forme fremtidens næringsliv. Bærebjelken i UN Global Compact er de ti prinsippene for ansvarlig næringsliv som gir føringer for hvordan en bedrift skal sikre ansvarlig drift innen menneskerettigheter, arbeidsliv, antikorrupsjon og miljø.

Kilde: [Om UN Global Compact Norge - UN Global Compact Norway](https://www.unglobalcompact.org/en/about-us/un-global-compact-norway)

Vedlegg 3

Intervjuguide

Intervjuene ble gjennomført både på norsk og engelsk.

1. Rolle i selskapet. Erfaring med grønn vekst og bærekraft. Ansenitet.
2. Overordnet holdning til klimaendringer og bedrifters/industriers rolle
 - a. Hvor stort problem er klimaendringene, tenker du?
 - b. Hvilken rolle kan bedrifter ta i omstillingen?
 - c. Påvirker det deg, i din arbeidshverdag og privat?
 - d. Tror du dette vil på virke Elkem de neste 10-15 årene og evt. hvordan?
 - e. Hva tenker du om det grønne skiftet/grønn vekst?
3. Hvilke drivere er de sterkeste for Elkem de neste 5-10 årene?
4. Hvilke barrierer og muligheter gir disse driverne?
5. Hva er klimautfordringen for selskapet? Utenom å få tak på egne utslipp? Hvordan forstår du klimaveikartet og din rolle?
6. Hva tenker du på når du sier "supplying the green transition"? Hvordan skal dette fungere i praksis i Elkem?
 - a. Hva betyr det for deg?
 - b. Hva betyr det i den delen av Elkem du sitter, tror du?
 - c. Er det ett internt eller eksternt push?
 - d. Er det noe som mangler i dag for å få det på plass?
 - e. Tror du dette betyr at det er noen markeder Elkem skal vekk/ut av?
7. Hva er de største barrierene for Elkem de neste årene?
 - a. Regulatoriske barrierer
 - b. Teknologiske barrierer
 - c. Markedsbarrierer
 - d. Omdømmebarrierer
 - e. Vet ikke / annet
8. Hvor ligger de største mulighetene?
 - a. Regulatorisk
 - b. Teknologisk
 - c. Marked
 - d. Omdømme
 - e. Annet / vet ikke
9. Hvor moden er organisasjonen? Vil det kreve store endringer internt? Må man tenke helt annerledes eller vil kontinuerlig forbedring "være nok"? Trengs det innovasjon til? Internt eksternt?
10. Hva er årsaken til at Elkem eventuelt ikke greier målsetningen?