

## Innholdsfortegnelse: Vedlegg

Aker BP ASA .....	2
Vedlegg 2 Historisk valutajustering .....	2
Vedlegg 3 Historisk produksjon .....	2
Vedlegg 3: Historisk resultatregnskap .....	3
Vedlegg 4: Historisk Balanseregnskap .....	3
Vedlegg 5: Historisk fri kontantstrøm (FKS & FKSE) .....	3
Vedlegg 6: Dividende og diverse analyser .....	4
Vedlegg 7: Utklipp fra makrotall.....	4
Vedlegg 8: Produksjon historisk og prognose .....	5
Vedlegg 9: Prognose av resultatregnskap .....	5
Vedlegg 10: Prognose av Balanse .....	6
Vedlegg 11: Verdidrivere .....	7
Vedlegg 12: ROIC treet: median, år 2020 .....	8
Vedlegg 13: Industrianalyser .....	9
Vedlegg 14: Regnskap til utvalgte konkurrenter .....	10
Vedlegg 15: Equinor ASA .....	10
Vedlegg 16: DNO.....	12
Vedlegg 17:Lundin Energy ASA.....	13
Vedlegg 18: Royal Dutch Shell PLC .....	15
Vedlegg 19: Exxon Mobil Corp.....	17
Vedlegg 20: Aker BPs strategier.....	19

Alt i dette vedlegget er egen tilvirkning, utenom siste kapittel, vedlegg 20. Dette vedlegget er prognoser Aker BP selv har.

## kumulativ vekst i fornybart

9% kumulativ vekst for å ha 50% av andelene innen 2050 med hensyn på befolkning.

11% fra 2050 og ut, dersom grønn energi skal ta over energimarked innen 2100.  
(preikert)

Globalt energiforbruk (EJ) 2017				
Olje		1929	32 %	
Kull		1557	26 %	
Gass		1315	22 %	
Bioenergi		502	8 %	
Vannkraft		385	6 %	
Kjernerkeft		250	4 %	
Vindkraft		107	2 %	
Solenergi		43	1 %	
<b>Totalt</b>		<b>6088</b>	<b>100 %</b>	6,42284E+21
<b>Totalt fornybar</b>	<b>kr 1 357 785 000 000 000 000 000</b>		<b>21 %</b>	
				Totalt energiforbruk
Verdens befolkning (2017)			7,6 milliarder	7600000000 6,42284E+21
Verdens befolkning (2050)			9,7 milliarder	9700000000 8,19757E+21
Verdens befolkning (2100)			27 milliarder	27000000000 2,2818E+22
1,055x10 <sup>18</sup>				
	1,055E+18			
<b>Gjns. Energi (J) per person</b>			<b>8,45111E+11</b>	<b>Andel</b> <b>Fornybar energi</b>
Globalt energiforbruk (EJ) 2017			21 %	21 % 1,35779E+21
Globalt energiforbruk (EJ) 2050			17 %	50 % 4,09879E+21
Globalt energiforbruk (EJ) 2100			6 %	100 % 2,2818E+22
Vekst (2017-2050)			9 %	
Vekst (2050-2100)			11 %	

(egen tilvirkning)

## Aker BP ASA

### Vedlegg 2 Historisk valutajustering

Fra 2013 har regnskapet til Aker BP blitt justert med kursene i tabellen under, hentet fra Norges Bank:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Dollar i NOK</b>	<b>5,9</b>	<b>6,3</b>	<b>8,1</b>	<b>8,4</b>	<b>8,3</b>	<b>8,1</b>	<b>8,8</b>	<b>9,4</b>

### Vedlegg: 3Historisk produksjon

Aker BP: Produksjon	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Alvheim area 65%										9 223	34 133	43 290	53 849	40 724	39 183	34 033
Valhall area 90%												4 400	13 357	35 041	38 166	50 048
Bøyla 65%											9 006	7 411	4 357	2 913	4 071	5 725
Gina Krog													798	1 748	1 719	
Hod 90%												150	530	937	839	643
Ivar Aasen 34,7%												211	18 100	23 523	21 810	20 136
Skarv 23,84%												7 551	26 680	25 344	22 260	21 013
Tambar 55%												520	1 941	3 402	2 243	2 565
Ula 80%												1 271	6 466	6 032	4 517	4 983
Johan Sverdrup 11,57%															7 945	51 892
Oda 15%															1 770	3 432
Skogul 65%																6 126
Volund 65%										2 420	9 040	5 027	7 341	11 842	8 858	6 419
Vilje 46,9%										1 607	6 376	6 599	5 304	4 034	2 326	3 062
Jette									2 683	1 230	1 449	1 011				
Atla (Other)								513	1 177	532			103	118	145	
Varg (Fat per dag)					690	1 240	846	556	403	475						
Giltne					619	440	329	174	11	-						
Enoch					126	80	48	4	-	-						
Jotun					411	332	281	210	191	143						
<b>Sum (Fat per dag)</b>	<b>679</b>	<b>747</b>	<b>824</b>	<b>1 813</b>	<b>1 846</b>	<b>2 092</b>	<b>1 504</b>	<b>1 457</b>	<b>4 465</b>	<b>15 630</b>	<b>60 004</b>	<b>77 441</b>	<b>138 826</b>	<b>155 658</b>	<b>155 852</b>	<b>210 700</b>
<b>Vekst i Produksjon</b>		10 %	10 %	120 %	2 %	13 %	-28 %	-3 %	206 %	250 %	284 %	29 %	79 %	12 %	0 %	35 %

## Vedlegg 3: Historisk resultatregnskap

Aker BP NOK 1000	2 005	2 006	2 007	2 008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
<b>Petrolumsinntekter</b>	93 601	115 869	127 689	326 756	255 135	362 115	361 774	325 093	933 130	2 596 358	9 355 091	10 589 106	21 282 629	30 188 371	29 992 623	26 961 785
<b>andre driftsinntekter</b>	884	2 173	3 335	308 314	9 882	3 855	10 332	7 351	10 719	329 180	509 616	867 804	105 114	313 965	74 136	1 044 478
<b>Driftsinntekter</b>	<b>94 485</b>	<b>118 042</b>	<b>131 024</b>	<b>635 070</b>	<b>265 017</b>	<b>365 970</b>	<b>372 106</b>	<b>332 444</b>	<b>943 849</b>	<b>2 925 537</b>	<b>9 864 707</b>	<b>11 456 910</b>	<b>21 177 515</b>	<b>30 502 336</b>	<b>29 466 759</b>	<b>28 006 264</b>
<b>Utforskningskostnader</b>	166 298	186 178	282 943	544 529	1 186 084	1 691 067	1 012 191	1 609 314	1 637 006	993 041	616 878	1 238 414	1 864 976	2 406 856	2 689 671	1 636 600
<b>Beholdningsendringer</b>	1 371	2 582	406	3 037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Produksjonskostnader</b>	27 703	43 443	43 238	125 657	144 399	154 960	181 888	210 962	249 611	420 677	1 138 420	1 904 976	4 324 681	5 605 018	6 341 490	5 903 216
<b>Drifts Resultat / Gross Profit</b>	<b>- 100 887</b>	<b>- 114 161</b>	<b>- 195 563</b>	<b>- 32 079</b>	<b>- 1 065 466</b>	<b>- 1 480 057</b>	<b>- 821 973</b>	<b>- 1 487 832</b>	<b>- 942 768</b>	<b>- 1 511 820</b>	<b>- 1 809 409</b>	<b>- 8 313 520</b>	<b>- 14 987 859</b>	<b>- 22 490 461</b>	<b>- 20 435 597</b>	<b>- 20 466 447</b>
<b>Lønn og lønnsrelaterte kostnader</b>	582	2 093	11 161	12 634	11 827	14 763	31 732	11 000	38 023	107 397	310 009	416 678	184 713	228 108	138 576	311 017
<b>andre driftkostnader</b>	188	1 051	10 807	15 569	91 438	88 977	60 771	82 799	109 884	310 009	416 678	184 713	228 108	138 576	311 017	464 916
<b>EBITDA</b>	<b>- 101 657</b>	<b>- 117 305</b>	<b>- 217 531</b>	<b>- 60 282</b>	<b>- 1 168 731</b>	<b>- 1 583 797</b>	<b>- 914 476</b>	<b>- 1 581 631</b>	<b>- 1 090 675</b>	<b>- 1 309 207</b>	<b>- 7 692 731</b>	<b>- 8 128 808</b>	<b>- 14 759 751</b>	<b>- 22 851 886</b>	<b>- 20 124 580</b>	<b>- 20 001 532</b>
<b>Nedskrivninger</b>	10 104	8 044	-	4 000 376	213 304	170 508	197 673	2 149 653	666 112	2 183 104	3 475 556	599 457	432 560	164 075	1 292 454	5 387 632
<b>Avskrivninger</b>	19 941	21 058	34 553	111 357	53 469	159 049	78 518	111 687	470 514	1 009 905	3 883 215	4 275 165	6 004 474	6 120 172	7 147 495	10 545 538
<b>EBIT</b>	<b>- 131 702</b>	<b>- 146 407</b>	<b>- 252 084</b>	<b>- 572 015</b>	<b>- 1 435 504</b>	<b>- 1 913 354</b>	<b>- 1 190 667</b>	<b>- 3 842 971</b>	<b>- 2 227 301</b>	<b>- 1 883 802</b>	<b>- 339 361</b>	<b>- 3 254 185</b>	<b>- 8 322 717</b>	<b>- 16 067 639</b>	<b>- 11 684 632</b>	<b>- 4 068 362</b>
<b>Skattekostnad</b>	85 030	108 103	205 976	61 640	879 159	1 425 784	931 607	2 991 624	1 996 660	608 039	1 607 069	2 145 717	4 431 777	-10 805 639	8 903 685	11 188 366
<b>-/+ Tax-shield from NFE</b>	1 129	2 477	3 828	240 326	22 389	124 962	134 100	80 232	249 418	124 153	2 192 185	716 660	1 071 437	-1 020 786	1 860 899	1 838 613
<b>Operating tax expense</b>	86 159	110 580	209 804	881 966	901 548	1 300 822	797 507	2 911 392	1 747 242	483 886	3 799 254	2 862 376	5 503 215	-11 826 425	-10 164 584	-2 956 978
<b>NOPAT</b>	<b>- 45 543</b>	<b>- 35 827</b>	<b>- 42 280</b>	<b>- 309 951</b>	<b>- 533 956</b>	<b>- 612 532</b>	<b>- 393 160</b>	<b>- 931 579</b>	<b>- 480 059</b>	<b>- 1 399 916</b>	<b>- 3 465 294</b>	<b>- 391 809</b>	<b>- 2 819 502</b>	<b>- 4 241 214</b>	<b>- 1 520 047</b>	<b>- 1 111 383</b>
<b>Financial income</b>	4 800	14 661	30 828	226 912	107 207	140 686	96 725	123 396	112 235	166 647	552 925	408 731	687 672	1 364 844	455 547	1 641 573
<b>Financial expenses</b>	3 074	11 382	26 228	71 044	71 558	324 491	296 935	229 300	430 182	649 984	1 804 137	1 223 489	-2 308 064	-2 751 705	-2 594 732	-4 171 230
<b>+/- Tax-shield From NFE</b>	1 129	2 477	3 828	240 326	22 389	124 962	134 100	80 232	249 418	124 153	2 192 185	716 660	1 071 437	-1 020 786	1 860 899	1 838 613
<b>Profit for the period</b>	<b>- 44 946</b>	<b>- 35 025</b>	<b>- 41 508</b>	<b>- 225 493</b>	<b>- 520 696</b>	<b>- 671 375</b>	<b>- 459 270</b>	<b>- 957 251</b>	<b>- 548 588</b>	<b>- 1 759 100</b>	<b>- 2 524 321</b>	<b>- 293 711</b>	<b>- 2 270 565</b>	<b>- 3 875 138</b>	<b>- 1 241 762</b>	<b>- 420 339</b>

## Vedlegg 4: Historisk Balanseregnskap

### NONCA + NOWC

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
<b>Assets</b>																	
Goodwill (O)	-	-	-	1 671 556	864 339	697 938	596 506	525 870	387 551	310 201	7 478 490	6 197 291	15 512 155	15 370 221	15 129 893	15 079 057	15 486 557
Ikkevorte leteutgifter (O)	-	-	-	517 867	251 544	893 467	1 888 505	2 387 960	2 175 492	1 986 176	1 837 754	2 341 270	3 319 607	3 019 441	3 476 703	5 469 971	4 906 276
Andre intangible assets (O)	-	-	-	2 423 940	1 264 634	1 330 484	1 107 693	905 716	665 542	524 322	4 088 597	5 232 129	11 199 897	13 361 593	16 315 467	16 867 607	14 300 932
PP&E (O)	46 935	95 383	354 692	298 054	447 553	406 834	902 071	1 993 269	2 567 186	16 065 251	24 055 652	37 305 312	46 128 140	46 739 052	61 830 815	68 304 594	
Right-of-use assets (O)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 710 805	1 247 762
Utsatt skatt/ Deffered taxes (O)	-	-	-	-2 166 470	-847 622	-1 173 477	-1 824 772	-2 042 051	-1 34 358	-	-8 006 493	-10 949 129	-8 781 194	-10 800 964	-14 642 459	-19 679 412	-24 840 190
Fjernings- og nedstengningsforpliktelse (O)	-	-	-	81 133	-134 612	-224 472	-268 227	-285 201	-798 057	-800 350	-3 045 853	-3 332 946	-17 477 191	-22 934 965	-19 907 947	-23 289 484	-24 913 532
Utsatt inntekt og andre avsetninger for forpliktelse (O)	-	-	-	10 402	45 132	5 588	2 429	1 643	647	752	79 900	-	-	-	-	-	-
Long-term lease debt (F)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 785 559	-
<b>NONCA (NONCA-ONCL)</b>	<b>39 627</b>	<b>96 400</b>	<b>2 709 450</b>	<b>1 651 195</b>	<b>1 955 905</b>	<b>1 904 110</b>	<b>2 392 132</b>	<b>4 288 792</b>	<b>5 295 767</b>	<b>18 241 845</b>	<b>23 544 267</b>	<b>41 072 650</b>	<b>44 143 466</b>	<b>47 110 700</b>	<b>57 989 259</b>	<b>54 492 399</b>	
Varelager (O)	4 764	2 208	2 579	14 727	14 655	10 249	37 039	39 492	157 598	254 594	583 155	625 542	757 899	707 667	1 059 463	-	
Kundefordringer (O)	9 692	15 262	128 237	583 463	304 414	60 719	146 188	101 839	129 654	1 175 059	690 690	1 427 779	824 251	1 324 166	1 703 023	2 800 191	
Andre fordringer/ Other short-term receivables (O)	10 482	86 387	119 718	200 447	393 669	448 221	532 538	342 566	482 432	1 163 280	849 294	3 552 079	4 424 985	2 929 746	2 909 764	2 696 195	
Beregnet skatt til utbetaling/ Tax receivables (O)	82 234	112 724	618 044	213 982	2 060 124	2 344 753	1 397 420	1 273 737	1 363 253	1 020 468	3 364 838	13 105 168	90 139	-	-	-	
Leverandørgjeld (O) / Trade creditors	-	-	-	112 788	94 287	261 940	219 984	274 308	258 996	437 046	959 515	412 399	740 396	271 415	858 861	1 276 026	1 067 105
Offentlige trekk og avgifter (O)	-	-	-	12 044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242 164
Betalbar skatt/ Tax payable (O)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fjernings- og nedstengningsforpliktelse (O)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Annen kortsiktig gjeld (O)	-	-	-	45 885	58 864	343 423	-317 241	598 795	726 921	404 156	852 722	768 621	1 725 542	2 508 359	4 903 531	5 818 780	4 805 937
Utsatt inntekt (O)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>NOWC (OCA-OCL)</b>	<b>41 202</b>	<b>127 510</b>	<b>400 323</b>	<b>588 931</b>	<b>1 562 508</b>	<b>1 897 024</b>	<b>1 416 153</b>	<b>603 497</b>	<b>644 021</b>	<b>1 459 482</b>	<b>2 633 799</b>	<b>1 539 599</b>	<b>7 540 558</b>	<b>6 110 208</b>	<b>6 369 512</b>	<b>2 395 401</b>	
<b>NOA (NONCA+NOWC)</b>	<b>80 829</b>	<b>223 910</b>	<b>3 109 773</b>	<b>2 240 126</b>	<b>3 518 413</b>	<b>3 801 134</b>	<b>3 808 285</b>	<b>4 892 289</b>	<b>5 939 788</b>	<b>16 782 363</b>	<b>23 280 469</b>	<b>42 612 249</b>	<b>51 684 024</b>	<b>41 000 517</b>	<b>51 619 747</b>	<b>52 096 988</b>	

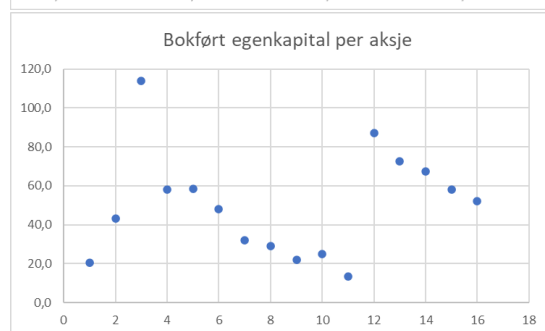
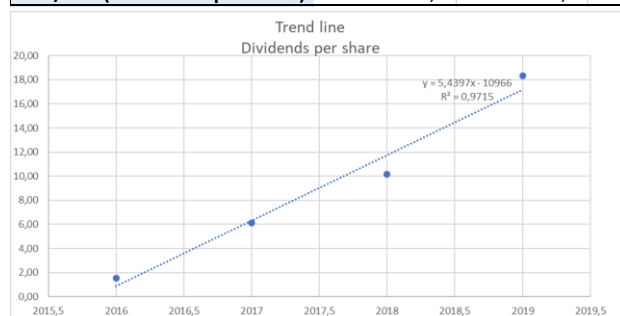
### Egenkapital + NIBD

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Equity &amp; liabilities</b>																
Aksjekapital	3 113	5 302	12 985	12 985	111 111	111 111	127 916	140 707	162 529	236 510	303 013	456 461	471 454	464 082	502 304	536 349
Overkursfond / share premium	167 589	781 241	3 519 597	3 519 597	1 167 312	1 167 312	2 083 271	3 089 542	3 318 841	6 488 543	8 313 025	26 460 667	30 054 985	29 585 046	32 021 672	34 192 047
Minoritetsinteressent	-	-	30 725	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Annen innskutt egenkapital	-	-	-	-	33 463	17 715	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Annen egenkapital	-	-	-	225 516	2 538 638	1 883 013	1 465 364	508 113	401 338	2 618 245	5 878 776	6 346 973	5 831 662	5 729 709	11 680 459	16 047 150
<b>Sum Egenkapital</b>	<b>170 702</b>	<b>786 543</b>	<b>3 563 307</b>	<b>3 758 098</b>	<b>3 850 524</b>	<b>3 179 151</b>	<b>3 676 551</b>	<b>3 738 362</b>	<b>3 080 031</b>	<b>4 106 70</b>						

## Vedlegg 6: Dividende og diverse analyser

Aker BP	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
CF investment activities	66 877	69 506	365 268	- 782 873	1 504 434	2 257 640	1 718 433	3 575 247	2 804 820	14 281 013	9 432 818	5 925 232	25 276 467	17 463 960	19 178 253	14 110 000
Growth investment		4 %	426 %	- 314 %	- 292 %	50 %	- 24 %	108 %	- 22 %	409 %	- 34 %	- 37 %	327 %	- 31 %	10 %	- 26 %
Inventories	4 764	2 208	2 579	14 727	14 655	10 249	37 039	21 209	39 492	157 598	254 594	583 155	625 542	757 899	770 667	1 059 463
Growth in stock in trade		- 54 %	17 %	471 %	0 %	- 30 %	261 %	- 43 %	86 %	299 %	62 %	129 %	7 %	21 %	2 %	37 %
NOA	80 829	223 910	3 109 773	2 240 126	3 518 413	3 801 134	3 808 285	4 892 289	5 939 788	16 782 363	23 280 469	42 612 249	51 684 024	41 000 501	51 619 747	52 096 998
Growth in NOA		177 %	1289 %	- 28 %	57 %	8 %	0 %	28 %	21 %	183 %	39 %	83 %	21 %	- 21 %	26 %	1 %
NOPAT	45 543	35 827	42 280	309 951	533 956	612 532	393 160	931 579	480 059	1 399 916	3 465 294	391 809	2 819 502	4 241 214	1 520 047	1 111 383
Growth in NOPAT		- 21 %	18 %	- 83 %	- 272 %	15 %	- 36 %	137 %	- 48 %	192 %	148 %	- 111 %	620 %	50 %	- 64 %	- 27 %
Net sales	93 601	115 869	127 689	326 756	255 135	362 115	361 774	325 093	933 130	2 596 358	9 355 091	10 589 106	21 282 629	30 188 371	29 392 623	26 961 785
Growth in Net sales		24 %	10 %	156 %	- 22 %	42 %	0 %	- 10 %	187 %	178 %	260 %	13 %	101 %	42 %	- 3 %	- 8 %

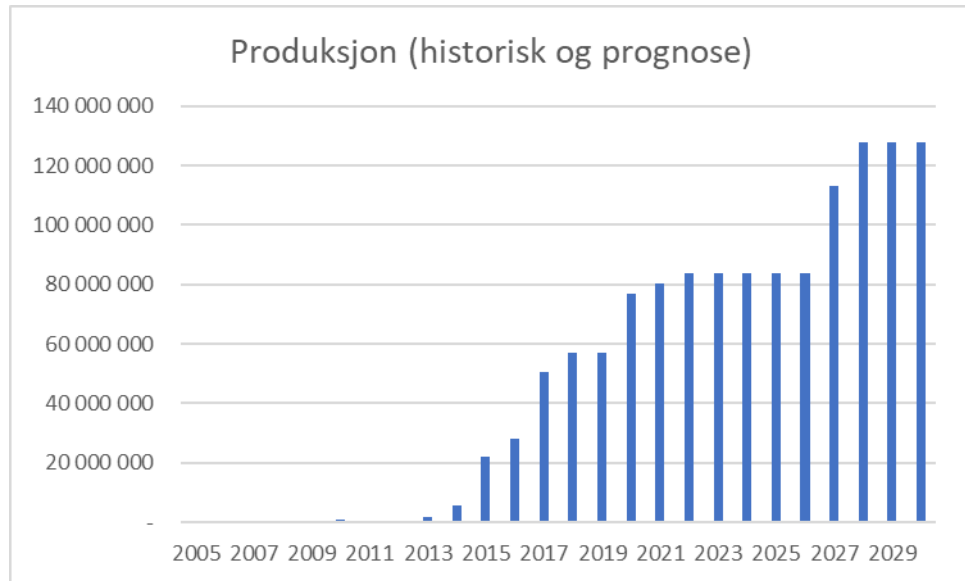
ÅR	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Yield	0	1,06 %	3,13 %	4,31 %	6,81 %	4,71 %
payout ratio	-	1,3	0,9	0,9	5,3	8,7
EPS	12	1,2	6,7	10,8	3,4	1,2
Dividende	-	2	6	10	18	10
# Shares in Thousand	202 619	236 583	340 189	360 114	360 014	359 808
Share price (NOK)	55	147	196	236	269	216
Marked value of equity	11 168 337	34 806 063	66 547 828	84 936 372	96 995 019	77 790 516
BVE	2 737 262	20 570 155	24 694 777	24 319 419	20 843 517	18 681 246
MVE/BVE (Book value per share)	4,1	1,7	2,7	3,5	4,7	4,2



## Vedlegg 7: Utklipp fra makrotall

Dato	Dollar i NOK	Reell brent-spotpris i USD	Nominell Brent-spotpris i USD	Styrringsrente	3 års 3 year	5 års 5 year	10 års 10year	Aker BP Aksjepris	Hovedindeksen	KPI	Nominelle oljepriser i NOK	Reelle oljepriser i NOK
august 20			44,7	0,00	0,25	0,40	0,69	174	859	112,5		
juli 20	8,9	38	43,2	0,00	0,17	0,31	0,61	170	826	112,9	387	343
juni 20	9,3	36	40,3	0,00	0,23	0,36	0,65	175	795	112,1	374	334
mai 20	9,5	26	29,4	0,05	0,07	0,16	0,47	156	797	111,9	280	250
april 20	10,1	16	18,4	0,25	0,35	0,42	0,70	170	775	111,7	185	166
mars 20	10,4	29	32,0	0,99	0,54	0,66	0,93	133	707	111,2	334	301
februar 20	10,2	50	55,7	1,50	1,27	1,26	1,35	222	830	111,2	569	512
januar 20	9,3	57	63,7	1,50	1,32	1,31	1,39	261	914	111,3	591	531
desember 19	9,0	60	67,3	1,50	1,32	1,30	1,47	288	931	111,3	603	541
november 19	9,0	57	63,2	1,50	1,26	1,27	1,45	264	902	111,6	572	512
oktober 19	9,1	54	59,7	1,50	1,20	1,20	1,26	254	898	111,3	546	491
september 19	9,2	57	62,8	1,33	1,20	1,19	1,21	243	887	111,1	575	518
august 19	9,0	53	59,0	1,25	1,11	1,08	1,15	242	861	110,6	532	481
juli 19	9,0	57	63,9	1,25	1,28	1,30	1,44	252	859	111,4	573	514
juni 19	8,6	58	64,2	1,08	1,18	1,20	1,43	245	865	110,6	553	500
mai 19	8,6	65	71,3	1,00	1,34	1,40	1,66	236	852	110,5	615	557
april 19	8,7	64	71,2	1,00	1,37	1,46	1,71	285	881	110,8	623	562
mars 19	8,6	60	66,1	0,82	1,22	1,33	1,66	307	863	110,4	566	513
februar 19	8,6	58	64,0	0,75	1,18	1,32	1,71	290	865	110,2	550	499
januar 19	8,6	54	59,4	0,75	1,18	1,37	1,78	281	835	109,3	510	467
desember 18	8,6	52	57,4	0,75	1,21	1,45	1,83	218	799	109,8	491	447

## Vedlegg 8: Produksjon historisk og prognose



## Vedlegg 9: Prognose av resultatregnskap

År	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Petrolumsinntekter	32 558 492	32 827 718	32 515 052	39 182 193	39 182 193	39 182 193	52 810 782	59 625 077	59 625 077	59 625 077
andre driftsinntekter										
Driftinntekter										
Utforskningskostnader	3 549 753	2 726 367	2 342 628	2 154 150	2 154 150	2 154 150	2 154 150	2 154 150	2 154 150	2 154 150
Beholdningsendringer										
<b>Produksjonskostnader</b>	<b>5 700 903</b>	<b>5 885 447</b>	<b>4 588 818</b>	<b>4 219 621</b>	<b>4 219 621</b>	<b>4 219 621</b>	<b>5 687 315</b>	<b>6 421 162</b>	<b>6 421 162</b>	<b>6 421 162</b>
<b>Drifts Resultat / Gross Profit</b>	<b>23 307 836</b>	<b>24 215 903</b>	<b>25 583 606</b>	<b>32 808 423</b>	<b>32 808 423</b>	<b>32 808 423</b>	<b>44 969 317</b>	<b>51 049 765</b>	<b>51 049 765</b>	<b>51 049 765</b>
Lønn og lønnsrelaterte kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
andre driftkostnader	336 760	347 661	348 515	320 475	320 475	320 475	431 945	487 680	487 680	487 680
<b>EBITDA</b>	<b>22 971 076</b>	<b>23 868 242</b>	<b>25 235 091</b>	<b>32 487 947</b>	<b>32 487 947</b>	<b>32 487 947</b>	<b>44 537 372</b>	<b>50 562 085</b>	<b>50 562 085</b>	<b>50 562 085</b>
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avskrivninger	6 647 479	6 776 781	6 810 125	5 758 379	5 758 379	5 758 379	7 761 294	8 762 751	8 762 751	8 762 751
<b>EBIT</b>	<b>16 323 597</b>	<b>17 091 461</b>	<b>18 424 966</b>	<b>26 729 568</b>	<b>26 729 568</b>	<b>26 729 568</b>	<b>36 776 078</b>	<b>41 799 333</b>	<b>41 799 333</b>	<b>41 799 333</b>
Skattekostnad	- 10 129 253	- 10 629 745	- 11 586 785	- 17 709 036	- 17 709 036	- 17 709 036	- 24 408 774	- 27 758 644	- 27 758 644	- 27 758 644
Co2 avgift	- 28 199	- 53 635	- 72 462	- 85 963	- 94 137	- 96 984	- 127 376	- 131 934	- 111 950	- 83 860
-/+ Tax-shield from NFE	- 1 636 808	- 1 689 793	- 1 693 945	- 1 557 657	- 1 557 657	- 1 557 657	- 2 099 451	- 2 370 348	- 2 370 348	- 2 370 348
Operation tax expense	- 11 794 260	- 12 373 173	- 13 353 192	- 19 352 655	- 19 360 830	- 19 363 677	- 26 635 602	- 30 260 925	- 30 240 941	- 30 212 851
<b>NOPAT</b>	<b>4 529 337</b>	<b>4 718 288</b>	<b>5 071 775</b>	<b>7 376 912</b>	<b>7 368 738</b>	<b>7 365 891</b>	<b>10 140 477</b>	<b>11 538 408</b>	<b>11 558 392</b>	<b>11 586 482</b>
Financial income	1 097 105	1 132 619	1 135 402	1 044 052	1 044 052	1 044 052	1 407 201	1 588 776	1 588 776	1 588 776
Financial expenses	- 3 195 576	- 3 299 020	- 3 307 126	- 3 041 049	- 3 041 049	- 3 041 049	- 4 098 805	- 4 627 683	- 4 627 683	- 4 627 683
+/- Tax-shield From NFE	1 636 808	1 689 793	1 693 945	1 557 657	1 557 657	1 557 657	2 099 451	2 370 348	2 370 348	2 370 348
<b>Profit for the period</b>	<b>4 067 673</b>	<b>4 241 680</b>	<b>4 593 995</b>	<b>6 937 573</b>	<b>6 929 399</b>	<b>6 926 551</b>	<b>9 548 324</b>	<b>10 869 849</b>	<b>10 889 833</b>	<b>10 917 923</b>

## Vedlegg 10: Prognose av Balanse

Assets	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Goodwill (O)	12 995 535	12 832 900	12 864 432	11 829 414	11 829 414	11 829 414	11 829 414	11 829 414	11 829 414	11 829 414
aktiverete leteutgifter (O)	4 298 821	4 437 978	4 448 883	4 090 945	4 090 945	4 090 945	5 513 882	6 225 350	6 225 350	6 225 350
Other intangible assets (O)	12 000 618	11 850 435	11 879 552	10 923 774	10 923 774	10 923 774	10 923 774	10 923 774	10 923 774	10 923 774
PP&E (O)	61 341 882	63 327 582	63 483 185	58 375 595	58 375 595	58 375 595	78 680 149	88 832 427	88 832 427	88 832 427
Right-of-use assets (O)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utsatt skatt/ Defferd taxes (O)	-20 933 631	-21 611 274	-21 664 376	-19 921 351	-19 921 351	-19 921 351	-26 850 517	-30 315 099	-30 315 099	-30 315 099
Fjernings- og nedstengningsforpliktelser (O)	-27 587 316	-28 480 346	-28 550 326	-26 253 286	-26 253 286	-26 253 286	-35 384 864	-39 950 653	-39 950 653	-39 950 653
Utsatt inntekt og andre avsetninger for forpliktelser (O)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Long-term lease debt (F)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>NONCA (ONCA-ONCL)</b>	<b>42 115 909</b>	<b>42 357 275</b>	<b>42 461 351</b>	<b>39 045 090</b>	<b>39 045 090</b>	<b>39 045 090</b>	<b>44 711 838</b>	<b>47 545 212</b>	<b>47 545 212</b>	<b>47 545 212</b>
Varelager (O)	912 886	942 437	944 752	868 742	868 742	868 742	1 170 913	1 321 998	1 321 998	1 321 998
Kundefordringer (O)	2 017 298	2 082 600	2 087 717	1 919 748	1 919 748	1 919 748	2 587 487	2 921 356	2 921 356	2 921 356
Andre fordringer/ Other short-term receivables (O)	3 474 725	3 587 206	3 596 020	3 306 699	3 306 699	3 306 699	4 456 856	5 031 934	5 031 934	5 031 934
Beregnet skatt til utbetaling /Tax receivables (O)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortsiktig lån (F)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld (O) / Trade creditors	- 1 018 385	- 1 051 352	- 1 053 935	- 969 140	- 969 140	- 969 140	- 1 306 232	- 1 474 778	- 1 474 778	- 1 474 778
Offentlige trekk og avgifter (O)	- 270 865	- 279 634	- 280 321	- 257 767	- 257 767	- 257 767	- 347 426	- 392 255	- 392 255	- 392 255
Betalbar skatt/ Tax payable (O)	- 3 766 265	- 3 888 183	- 3 897 736	- 3 584 141	- 3 584 141	- 3 584 141	- 4 830 799	- 5 454 128	- 5 454 128	- 5 454 128
Fjernings- og nedstengningsforpliktelser (O)	- 1 489 145	- 1 537 350	- 1 541 127	- 1 417 135	- 1 417 135	- 1 417 135	- 1 910 051	- 2 156 510	- 2 156 510	- 2 156 510
Annen kortsiktig gjeld (O)	- 6 884 075	- 7 106 920	- 7 124 382	- 6 551 184	- 6 551 184	- 6 551 184	- 8 829 857	- 9 969 194	- 9 969 194	- 9 969 194
Short-term lease debt (F)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utsatt inntekt (O)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>NOWC (OCA-OCL)</b>	<b>- 7 023 827</b>	<b>- 7 251 195</b>	<b>- 7 269 012</b>	<b>- 6 684 178</b>	<b>- 6 684 178</b>	<b>- 6 684 178</b>	<b>- 9 009 110</b>	<b>- 10 171 575</b>	<b>- 10 171 575</b>	<b>- 10 171 575</b>
<b>NOA (NONCA+NOWC)</b>	<b>35 092 083</b>	<b>35 106 080</b>	<b>35 192 339</b>	<b>32 360 912</b>	<b>32 360 912</b>	<b>32 360 912</b>	<b>35 702 729</b>	<b>37 373 637</b>	<b>37 373 637</b>	<b>37 373 637</b>
<i>NOA (esk. Goodwill)</i>	<i>10 095 929</i>	<i>10 422 745</i>	<i>10 448 354</i>	<i>9 607 724</i>	<i>9 607 724</i>	<i>9 607 724</i>	<i>12 949 541</i>	<i>14 620 449</i>	<i>14 620 449</i>	<i>14 620 449</i>

Equity & liabilities	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
IB Egenkapital	18 681 246	19 021 678	19 398 733	19 924 901	20 618 658	21 311 598	22 004 254	22 959 086	24 046 071	25 135 054
Årsresultat	4 067 673	4 241 680	4 593 995	6 937 573	6 929 399	6 926 551	9 548 324	10 869 849	10 889 833	10 917 923
Dividende	- 3 727 241	- 3 864 625	- 4 067 827	- 6 243 816	- 6 236 459	- 6 233 896	- 8 593 491	- 9 782 864	- 9 800 849	- 9 826 130
<b>Sum Egenkapital</b>	<b>19 021 678</b>	<b>19 398 733</b>	<b>19 924 901</b>	<b>20 618 658</b>	<b>21 311 598</b>	<b>22 004 254</b>	<b>22 959 086</b>	<b>24 046 071</b>	<b>25 135 054</b>	<b>26 226 846</b>
<b>NIBD esk. Kontanter</b>	<b>33 287 937</b>	<b>33 947 783</b>	<b>34 868 577</b>	<b>36 082 652</b>	<b>37 295 297</b>	<b>38 507 444</b>	<b>40 178 400</b>	<b>42 080 624</b>	<b>43 986 345</b>	<b>45 896 981</b>
<b>Kontanter</b>	<b>- 17 217 532</b>	<b>- 18 240 436</b>	<b>- 19 601 139</b>	<b>- 24 340 399</b>	<b>- 26 245 984</b>	<b>- 28 150 786</b>	<b>- 27 434 758</b>	<b>- 28 753 057</b>	<b>- 31 747 761</b>	<b>- 34 750 190</b>
<b>NIBD (IBD-FA)</b>	<b>16 070 404</b>	<b>15 707 346</b>	<b>15 267 438</b>	<b>11 742 253</b>	<b>11 049 313</b>	<b>10 356 658</b>	<b>12 743 643</b>	<b>13 327 566</b>	<b>12 238 583</b>	<b>11 146 791</b>
<b>E + NIBD</b>	<b>35 092 083</b>	<b>35 106 080</b>	<b>35 192 339</b>	<b>32 360 912</b>	<b>32 360 912</b>	<b>32 360 912</b>	<b>35 702 729</b>	<b>37 373 637</b>	<b>37 373 637</b>	<b>37 373 637</b>

år	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
CCC	1	18	22	16	15	8	9	9	12	10	9	9
Leverage	1,3	1,5	1,3	1,3	1,3	1,0	1,1	1,1	0,9	0,8	0,8	0,9
ROE	6%	2%	21%	22%	23%	33%	32%	31%	41%	44%	42%	42%
Op. Likvid. 1		0,5	0,8	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
NOWC/salg		-22%	-9%	-22%	-22%	-22%	-17%	-17%	-17%	-17%	-17%	-17%

## Vedlegg 11: Verdidrivere

<b>Resultatregnskap</b>	
Utforskningskostnader	
Andre kostnader	0,50 %
Avskrivninger	12,9 %
Skatt EBITA	-72 %
finansiell kostnad	-7,1 %
Finansiell inntekt	2 %
Dividendevekst	1,05
Tax-sheild tax	78 %
<b>Antall aksjer</b>	<b>359 808</b>
<b>Balanse</b>	
Gjeldsgrad	1,75
Leteutgifter	6 %
PP&E	91 %
Right of use assets	0 %
Defferd tax	-31 %
Avsetningsforpliktelse	-41 %
Varelager	1 %
Kundefordringer	3 %
Andre fordringer	5 %
Leverandørgjeld	-2 %
Offentlige trekk	0 %
Betalbarskatt	-6 %
Nestegningsforpliktelse	-2 %
Annen KG	-10 %
Short term lease debt	0 %

Vedlegg 12: ROIC treet: median, år 2020

ÅR 2020	Cost of sales/ Revenue	Selling&general exp./revenue	Other operating exp/rev	Operating margin (EBITA/Rev)
Equinor	46 %	2 %	19 %	8 %
DNO	37 %	1 %	0 %	-6 %
Lundin	7 %	1 %	8 %	55 %
Shell	65 %	5 %	14 %	1 %
Exxon	52 %	6 %	32 %	-5 %
Aker BP	21 %	NA	2 %	34 %
Peer	46 %	2 %	14 %	1 %

År 2020	Exploration Exp./ Rev	Nedskrivninger/ Rev	Decommision/ Rev	Deprecation /Rev
Equinor	8 %	15 %	NA	33 %
DNO	9 %	45 %	NA	59 %
Lundin	4 %	0 %	24 %	0 %
Shell	1 %	15 %	NA	14 %
Exxon	1 %	11 %	NA	25 %
Aker BP	6 %	19 %	NA	38 %
Peer	4 %	15 %	24 %	25 %

År 2020	Working cap/ Rev	Fixed assets/ Rev	Revenue/NOA
Equinor	17 %	105 %	84 %
DNO	58 %	148 %	53 %
Lundin	26 %	78 %	115 %
Shell	1 %	108 %	85 %
Exxon	3 %	91 %	98 %
Aker BP	-9 %	92 %	133 %
Peer	17 %	105 %	85 %

Prexat ROIC	Cash tax rate (EBITA)	ROIC without goodwill	Goodwill as a % of NOA w. goodwill	ROIC with goodwill
7 %	21 %	5 %	13 %	5 %
-3 %	261 %	5 %	27 %	4 %
63 %	70 %	19 %	5 %	18 %
1 %	266 %	-2 %	10 %	-1 %
-5 %	68 %	-1 %	18 %	-1 %
45 %	31 %	31 %	57 %	13 %
1 %	70 %	5 %	13 %	4 %



ÅR 2020	Prexat ROIC	Cash tax rate (EBITA)	ROIC without goodwill	Goodwill as a % of NOA w. goodwill	ROIC with goodwill
Equinor	7 %	21 %	5 %	13 %	5 %
DNO	-3 %	261 %	5 %	27 %	4 %
Lundin	63 %	70 %	19 %	5 %	18 %
Shell	1 %	266 %	-2 %	10 %	-1 %
Exxon	-5 %	68 %	-1 %	18 %	-1 %
Aker BP	45 %	31 %	31 %	57 %	13 %
Peer	1 %	70 %	5 %	13 %	4 %

### Vedlegg 13: Industrianalyser

Salgsinntekt vekst	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor	-40 %	-21 %	33 %	29 %	-20 %	-27 %
DNO	-59 %	8 %	72 %	139 %	17 %	-37 %
Lundin	-27 %	67 %	110 %	31 %	-17 %	19 %
Shell	-37 %	-12 %	31 %	27 %	-11 %	-48 %
Exxon	-34 %	-16 %	8 %	18 %	-9 %	-30 %
Salgsinntekt vekst	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Aker BP	13 %	101 %	42 %	-3 %	-8 %	-100 %
Konkurrenter median	-37 %	-12 %	33 %	29 %	-11 %	-30 %

Likvitetsgrad 1	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor	1,4	1,8	1,5	1,4	1,6	1,3	1,6
DNO	1,7	3,7	11,2	4,1	6,8	1,9	2,8
Lundin	1,0	1,3	1,4	1,5	1,2	0,6	0,5
Shell	1,2	1,3	1,2	1,2	1,3	1,2	1,2
Exxon	0,8	0,8	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8
Konkurrenter median	1,2	1,3	1,4	1,4	1,3	1,2	1,2

Likviditetsgrad 2	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor	1,3	1,7	1,3	1,2	1,4	1,1	1,4
DNO	1,4	3,2	9,8	4,1	6,8	1,8	2,6
Lundin	1,0	1,2	1,2	1,4	1,0	0,5	0,4
Shell	0,9	1,1	0,9	0,9	1,0	0,9	1,0
Exxon	0,5	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4
Konkurrenter median	1,0	1,2	1,2	1,2	1,0	0,9	1,0

Oprasjonell likviditetsgrad 1	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor	2,7	3,3	5,2	3,5	2,4	3,1	8,6
DNO	3,4	3,1	33,0	25,5	33,3	6,2	3,0
Lundin	1,1	1,3	1,3	1,3	0,9	0,7	0,5
Shell	1,0	0,9	1,1	1,1	1,1	1,1	1,0
Exxon	1,0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Konkurrenter median	1,1	1,3	1,3	1,3	1,1	1,1	1,1

NOWC/salgsinntekt	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor	9 %	11 %	20 %	17 %	8 %	13 %	25 %
DNO	41 %	79 %	84 %	19 %	29 %	58 %	37 %
Lundin	4 %	20 %	11 %	4 %	-1 %	-9 %	-13 %
Shell	0 %	-1 %	2 %	3 %	1 %	3 %	1 %
Exxon	0 %	1 %	2 %	2 %	2 %	1 %	3 %
<b>Konkurrenter median</b>	<b>4 %</b>	<b>11 %</b>	<b>11 %</b>	<b>4 %</b>	<b>2 %</b>	<b>3 %</b>	<b>3 %</b>

CCC	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor	-	67	49	30	20	28	63
DNO		270	290	24	52	10	93
Lundin	-	786	481	571	420	275	207
Shell	-	7	1	7	6	8	2
Exxon		11	15	14	14	13	15
<b>Konkurrenter median</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>2</b>

Leverage Ratio < 3,5	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor	0,6	0,9	1,9	1,0	0,6	1,0	1,8
DNO	0,7	1,1	0,7	0,1	0,4	1,2	1,6
Lundin	5,1	39,2	11,0	4,1	2,2	1,8	2,7
Shell	0,1	0,1	1,6	0,9	0,5	1,1	2,1
Exxon	0,4	0,7	0,7	0,5	0,3	0,5	1,0
<b>Konkurrenter median</b>	<b>0,6</b>	<b>0,9</b>	<b>1,6</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>	<b>1,1</b>	<b>1,8</b>

Net Cash/# of shares	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor	- 7,0	- 6,5	- 8,7	- 7,4	- 6,0	- 7,6	- 8,4
DNO	- 0,2	- 0,1	- 0,1	- 0,0	- 0,2	- 0,8	- 0,6
Lundin	- 8,7	- 12,4	- 12,9	- 11,1	- 9,5	- 14,4	- 14,2
Shell	- 0,4	- 0,2	- 6,0	- 5,3	- 3,6	- 7,7	- 7,8
Exxon	- 7,3	- 7,2	- 5,0	- 4,9	- 3,8	- 5,2	- 4,6
<b>Konkurrenter median</b>	<b>- 7,0</b>	<b>- 6,5</b>	<b>- 6,0</b>	<b>- 5,3</b>	<b>- 3,8</b>	<b>- 7,6</b>	<b>- 7,8</b>

Bokført Gjeldsgrad	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor	0,4	0,5	0,8	0,6	0,5	0,6	0,8
DNO	0,4	0,4	0,3	0,0	0,2	0,7	0,7
Lundin	5,8	8,2	11,4	10,8	8,4	2,6	2,3
Shell	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Exxon	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Konkurrenter median</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

## Vedlegg 14: Regnskap til utvalgte konkurrenter

## Vedlegg 15: Equinor ASA

Resultatregnskap Equinor (USD Million)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Net sales	96 708	57 900	45 688	60 971	78 555	62 911	45 753
Net income/(loss)	-	29	119	188	291	164	53
Other income	4 232	1 770	304	27	746	1 283	12
Purchases	- 59 771	- 26 254	- 21 505	- 28 212	- 38 516	- 29 532	- 20 986
<b>Gross Profit</b>	<b>41 169</b>	<b>33 387</b>	<b>24 368</b>	<b>32 974</b>	<b>41 076</b>	<b>34 826</b>	<b>24 832</b>
Operating expenses	- 1 159	- 10 512	-	-	-	- 9 660	- 8 831
Selling, general and administrative expenses	- 4 097	- 912	- 9 787	- 9 501	- 10 286	- 809	- 706
Exploration expenses	- 2 938	- 3 872	- 2 952	- 1 059	- 1 405	- 1 854	- 3 483
<b>EBITDA</b>	<b>32 975</b>	<b>18 091</b>	<b>11 629</b>	<b>22 414</b>	<b>29 385</b>	<b>22 503</b>	<b>11 812</b>
Depreciation & Amortisation	- 11 791	- 16 715	- 11 550	- 8 644	- 9 249	- 13 204	- 15 235
Nedskrivninger						- 4 093	- 7 057
<b>EBIT</b>	<b>21 184</b>	<b>1 376</b>	<b>79</b>	<b>13 770</b>	<b>20 136</b>	<b>9 299</b>	<b>3 423</b>
corporation tax as reported	14 011	- 5 225	- 2 724	- 8 822	- 11 335	- 7 441	- 1 237
-/+Tax-shield from NFE	- 2 572	-105 384	3 948	- 231	- 759	- 11	486
Operating tax expense	16 583	-110 609	1 224	- 9 053	- 12 094	- 7 452	- 751
<b>NOPAT</b>	<b>4 601</b>	<b>-109 233</b>	<b>1 303</b>	<b>4 717</b>	<b>8 042</b>	<b>1 847</b>	<b>4 174</b>
Financial result	- 3 286	- 1 311	- 258	- 351	- 1 263	- 14	- 1 672
*+/- Tax-shield From NFE	2 572	105 384	- 3 948	231	759	11	486
<b>Profit for the period</b>	<b>3 887</b>	<b>- 5 160</b>	<b>- 2 903</b>	<b>4 597</b>	<b>7 538</b>	<b>1 844</b>	<b>- 6 332</b>

Equinor (Balance) USD million	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Property, plant and equipment (O)	75 619	62 006	59 556	63 637	65 262	69 953	65 672
Intangible assets (O)	11 458	9 452	9 243	8 621	9 672	10 738	8 148
Equity accounted investments (O)	1 127	824	2 245	2 551	2 863	1 442	2 262
Deferred tax assets (O)	1 732	2 022	2 195	2 441	3 304	3 881	4 974
Pension assets (F)	1 072	1 284	839	1 306	831	1 093	1 310
Derivative financial instruments (F)	4 023	2 697	1 819	1 603	1 032	1 365	2 476
Financial investments (F)	2 634	2 336	2 344	2 841	2 455	3 600	4 083
Prepayments and financial receivables (F)	765	967	893	912	1 033	1 214	861
<b>Total non-current assets</b>	<b>98 430</b>	<b>81 588</b>	<b>79 134</b>	<b>83 912</b>	<b>86 452</b>	<b>93 286</b>	<b>89 786</b>
Inventories (O)	3 193	2 502	3 227	3 398	2 144	3 363	3 084
Trade and other receivables (O)	11 212	6 671	7 839	9 425	8 998	8 233	8 232
Derivative financial instruments (F)	717	542	492	159	318	578	886
Financial investments (F)	7 968	9 817	8 211	8 448	7 041	7 426	11 865
Cash and cash equivalents (F)	11 182	8 623	5 090	4 390	7 556	5 177	6 757
<b>Total current assets</b>	<b>34 272</b>	<b>28 155</b>	<b>24 859</b>	<b>25 820</b>	<b>26 057</b>	<b>24 777</b>	<b>30 824</b>
Assets classified as held for sale (O)			537	1 369		-	1 362
<b>Total assets</b>	<b>132 702</b>	<b>109 743</b>	<b>104 530</b>	<b>111 101</b>	<b>112 509</b>	<b>118 063</b>	<b>121 972</b>

<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
<b>Shareholders' equity</b>	51 225	40 271	35 072	39 861	42 970	41 139	33 873
<b>Non-controlling interests</b>	57	36	27	24	19	20	19
<b>Total equity</b>	<b>51 282</b>	<b>40 307</b>	<b>35 099</b>	<b>39 885</b>	<b>42 990</b>	<b>41 159</b>	<b>33 892</b>
<b>Finance debt (F)</b>	27 593	29 965	27 999	24 183	23 264	24 945	32 338
<b>Deferred tax liabilities (O)</b>	9 613	7 421	6 427	7 654	8 671	9 410	11 224
<b>Pension liabilities (F)</b>	3 752	2 979	3 380	3 904	3 820	3 867	4 292
<b>Provisions and other liabilities (O)</b>	15 766	12 422	13 406	15 557	15 952	17 951	19 731
<b>Derivative financial instruments (F)</b>	611	1 285	1 420	900	1 207	1 173	676
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>57 335</b>	<b>54 072</b>	<b>52 632</b>	<b>52 198</b>	<b>52 914</b>	<b>57 346</b>	<b>68 261</b>
<b>Trade, other payables and provisions (F)</b>	13 545	9 332	9 666	9 737	8 369	10 450	10 510
<b>Current tax payable (O)</b>	5 321	2 740	2 184	4 057	4 654	3 699	1 148
<b>Finance debt (F)</b>	3 561	2 326	3 674	4 091	2 463	4 087	5 777
<b>Dividends payable (F)</b>	770	700	712	729	766	859	357
<b>Derivative financial instruments (F)</b>	887	264	508	403	352	462	1 710
<b>Total current liabilities</b>	<b>24 084</b>	<b>15 362</b>	<b>16 744</b>	<b>19 017</b>	<b>16 604</b>	<b>19 557</b>	<b>19 502</b>
<b>Liabilities, the assets held for sale (O)</b>			54			-	318
<b>Total liabilities</b>	<b>81 419</b>	<b>69 434</b>	<b>69 430</b>	<b>71 215</b>	<b>69 518</b>	<b>76 904</b>	<b>88 081</b>
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>132 701</b>	<b>109 741</b>	<b>104 529</b>	<b>111 100</b>	<b>112 508</b>	<b>118 063</b>	<b>121 973</b>

År	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Equinor		1,2	1,4	3,3	0,6	1,0	
NOWC/NOA	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2
Opptjent EK/ NOA	0,6	0,6	0,5	0,5	0,6	0,6	0,5
<i>EBITA/NOA</i>	0,3	0,0	0,0	0,2	0,3	0,2	0,1
MVE/Bokført gjeld	2,5	2,2	2,1	2,9	3,5	2,6	2,0
Salgsinntekt/NOA	1,3	1,0	0,7	1,0	1,2	0,9	0,7
<b>Altman Z- score</b>	<b>4,8</b>	<b>3,3</b>	<b>2,9</b>	<b>4,3</b>	<b>5,4</b>	<b>4,1</b>	<b>3,1</b>

Equinor	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
NONCA	64 557	54 461	53 406	54 039	56 478	58 653	50 101	Equity	51 282	40 307	35 099	39 885	42 990	41 159	33 892
NOWC	9 084	6 433	9 365	10 135	6 488	7 897	11 212		IBD	50 719	46 851	47 359	43 947	40 241	45 843
NOA	73 641	60 894	62 771	64 174	62 966	66 550	61 313								
FA	28 361	26 266	19 688	19 659	20 266	20 453	28 238								
<b>Total CE</b>	<b>102 002</b>	<b>87 160</b>	<b>82 459</b>	<b>83 833</b>	<b>83 232</b>	<b>87 003</b>	<b>89 551</b>	<b>Total CE</b>	<b>102 001</b>	<b>87 158</b>	<b>82 458</b>	<b>83 832</b>	<b>83 231</b>	<b>87 002</b>	<b>89 552</b>

## Vedlegg 16: DNO

Resultatregnskap DNO (USD Million)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Net sales	452	187	202	347	829	971	615
Other income	3	2	19	558	5	1	-
Cost of goods sold	- 118	-	-	- 96	- 91	- 230	- 229
<b>Gross Profit</b>	<b>337</b>	<b>189</b>	<b>221</b>	<b>809</b>	<b>744</b>	<b>741</b>	<b>386</b>
Administrative expenses	- 27	- 21	- 31	- 33	- 37	- 26	- 5
Other operating expenses	- 8	- 29	- 5	- 7	- 3	- 19	- 3
Exploration expenses	- 51	- 24	- 20	- 33	- 65	- 146	- 56
<b>EBITDA</b>	<b>252</b>	<b>116</b>	<b>164</b>	<b>736</b>	<b>639</b>	<b>550</b>	<b>323</b>
Impairment oil and gas assets (Nedskrivninger)	- 297	- 93	- 29	- 108	- 2	- 162	- 276
Depreciation & Amortisation	- 199	- 197	- 129	- 106	- 260	- 312	- 361
<b>EBIT</b>	<b>- 243</b>	<b>- 174</b>	<b>6</b>	<b>521</b>	<b>377</b>	<b>76</b>	<b>- 315</b>
corporation tax as reported	26	24	2	20	32	121	140
-/+Tax-shield from NFE	- 1	- 6	3	2	5	- 313	- 39
Operating tax expense	25	18	1	22	37	- 192	100
<b>NOPAT</b>	<b>- 218</b>	<b>- 156</b>	<b>7</b>	<b>543</b>	<b>414</b>	<b>- 116</b>	<b>- 214</b>
Financial result	- 9	- 63	- 43	- 46	- 54	- 124	- 123
*+/- Tax-shield From NFE	1	6	3	2	5	313	39
<b>Profit for the period</b>	<b>- 226</b>	<b>- 213</b>	<b>- 39</b>	<b>495</b>	<b>354</b>	<b>74</b>	<b>- 298</b>

DNO (Balanse) USD million	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Goodwill (O)					0	333,9	162
Deferred tax assets (O)	3,3		0	3,5	7	63,7	47,4
Other intangible assets (O)	150,5	133,2	86,5	31,4	32,8	346,6	308,6
Property, plant and equipment (O)	528,9	396,6	403,1	863,3	758,1	1349,5	1174,1
Available-for-sale investments (F)	35	10,8	14	17,4			
Other non-current assets (O)	4,8	12,5	30,3	0,5			182,4
Financial investments (F)	0	0			230,8	21	12,6
<b>Total non-current assets</b>	<b>722,5</b>	<b>553,1</b>	<b>533,9</b>	<b>916,1</b>	<b>1028,7</b>	<b>2114,7</b>	<b>1887,1</b>
Inventories (FIFO) (O)	77,7	62	57,3	7,4	8,3	28,2	41,9
Trade and other receivables (O)	187,3	155,5	117,4	27,8	209,8	478,5	239,6
Intercompany receivables (O)							
Tax receivables (O)				33,7	28,3	164,8	63,1
Cash and cash equivalents (F)	113,8	237,6	261,1	430,2	729,1	485,7	477,1
Cash and cash equivalent, unrestricted							
<b>Total current assets</b>	<b>378,8</b>	<b>455,1</b>	<b>435,8</b>	<b>499,1</b>	<b>975,5</b>	<b>1157,2</b>	<b>821,7</b>
<b>Total assets</b>	<b>1101,3</b>	<b>1008,2</b>	<b>969,7</b>	<b>1415,2</b>	<b>2004,2</b>	<b>3271,9</b>	<b>2708,8</b>

EQUITY AND LIABILITIES	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Share capital	33,6	35,9			35,0	33,3	
Other reserves	175,1	288,4			239,6	181,0	
Retained earnings	324,1	111,8			943,2	947,0	
<b>Total equity</b>	<b>532,8</b>	<b>436,1</b>	<b>401,9</b>	<b>875,9</b>	<b>1 217,8</b>	<b>1 161,3</b>	<b>845,6</b>
Deferred tax liabilities (O)						217,6	178,8
Interest-bearing liabilities (F)	214,7	350,7	361,7	372,8	575,7	836,0	934,2
Lease liabilities (O)	34,4	-				11,1	13,9
Other non-current liabilities (O)							
Provisions for other liabilities and charges (O)	100,1	97,1	167,3	45,7	68,1	422,8	440,1
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>349,2</b>	<b>447,8</b>	<b>529,0</b>	<b>418,5</b>	<b>643,8</b>	<b>1 487,5</b>	<b>1 567,0</b>
Trade, other payables (F)	139,7	52,5	33,1	99,6	116,4	288,9	180,3
Current tax payable (F)	1,9	1,7	0,4	0,7	0,5	0,2	
Current interest-bearing liabilities (F)			-	17,6	18,4	225,6	
Current lease liabilities (O)					-	3,3	3,8
Provisions for other liabilities and charges (O)	77,6	70,0	5,3	2,7	7,4	105,1	112,0
<b>Total current liabilities</b>	<b>219,2</b>	<b>124,2</b>	<b>38,8</b>	<b>120,6</b>	<b>142,7</b>	<b>623,1</b>	<b>296,1</b>

DNO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
NONCA	553	445	353	853	730	1442	1242	Equity	533	436	402	876	1218	1161	846
NOWC	187	148	169	66	239	563	229	IBD	356	405	395	491	711	1351	1115
NOA	740	593	522	919	969	2005	1471								
FA	149	248	275	448	960	507	490								
Total CE	889	841	797	1367	1929	2512	1960	Total CE	889	841	797	1367	1929	2512	1960

År	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
DNO		1,2	1,4	3,3	0,6	1,0	
NOWC/NOA	0,3	0,2	0,3	0,1	0,2	0,3	0,2
Opptjent EK/ NOA	0,4	0,2	0,2	0,6	1,0	0,5	0,4
<i>EBITA/NOA</i>	0,1	0,1	0,1	0,7	0,4	0,1	0,0
MVE/Bokført gjeld	10,4	4,7	8,9	28,2	-	6,1	1,6
Salgsinntekt/NOA	0,6	0,3	0,4	0,4	0,9	0,5	0,4
<b>Altman Z- score</b>	<b>8,0</b>	<b>3,2</b>	<b>6,5</b>	<b>20,5</b>	<b>0,1</b>	<b>2,8</b>	<b>1,8</b>

## Vedlegg 17:Lundin Energy ASA

Lundin (USD Million)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Net sales	785,2	569,3	950	1997	2607,9	2158,6	2564,4
Other income	0	0	0	0	32,8	790,1	0
Cost of goods sold	-66,5	-150,3	-168,4	-164,2	-152,4	-164,8	-177,2
<b>Gross Profit</b>	<b>718,7</b>	<b>419</b>	<b>781,6</b>	<b>1832,8</b>	<b>2488,3</b>	<b>2783,9</b>	<b>2387,2</b>
Depletion and decommissioning costs	-144,5	-284,3	-388,3	-870,6	-458	-443,8	-607,7
Exploration costs	-386,4	-184,1	-101,9	-73,1	-53,2	-125,6	-104,9
Purchase of crude oil from third parties	0	0	0	-14,4	-533,8	-84,3	-217,8
General, administration and depreciation expenses	-48,8	-36,1	-27	-29,1	-22	-24,5	-29,2
<b>EBITDA</b>	<b>139</b>	<b>-85,5</b>	<b>264,4</b>	<b>845,6</b>	<b>1421,3</b>	<b>2105,7</b>	<b>1427,6</b>
Impairment costs of oil and gas properties (Nedsk)	-400,7	-737	-506,1	-30,6	0	-128,3	0
Depreciation & Amortisation	-3,4	-3,4	-3	-2,6	-2,6	-6,7	-6,9
<b>EBIT</b>	<b>-265,1</b>	<b>-825,9</b>	<b>-244,7</b>	<b>812,4</b>	<b>1418,7</b>	<b>1970,7</b>	<b>1420,7</b>
corporation tax as reported	253,2	570,1	64,2	-501,2	-1038,5	-849	-890,1
-/+Tax-shield from NFE	155	242	30	40	-126	-150	-102
Operating tax expense	408	812	95	-461	-1164	-999	-992
<b>NOPAT</b>	<b>143</b>	<b>-13</b>	<b>-150</b>	<b>351</b>	<b>254</b>	<b>972</b>	<b>428</b>
Financial result	-420	-611	-219	70	-153	-295	-146
*+/- Tax-shield From NFE	-155	-242	-30	-40	126	150	102
<b>Profit for the period</b>	<b>-432</b>	<b>-866</b>	<b>-399</b>	<b>381</b>	<b>227</b>	<b>827</b>	<b>384</b>

Lundin (USD million)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Oil and gas properties (O)	4182,6	4015,4	4376,4	4937,1	5341,1	5473,2	5902,4
Other tangible fixed assets (O)	200,3	204,3	166,1	13,2	13,6	49,4	45,2
Goodwill (O)	37	10,7	128,1	128,1	128,1	128,1	128,1
Investments in joint ventures (F)							110,6
Financial assets (F)	12,9	13,4	9,4	6,7	0,4	14,3	13,5
Deferred tax assets (O)			13,5	0			0
Trade and other receivables (O)							17,3
Derivative instruments (F)			17	26,5	2,7	2,7	3,8
<b>Total non-current assets</b>	<b>4432,8</b>	<b>4243,8</b>	<b>4710,5</b>	<b>5111,6</b>	<b>5485,9</b>	<b>5667,7</b>	<b>6220,9</b>
Inventories (WAC) (O)	41,6	45,6	54,9	33,7	36,5	40,7	59,1
Trade and other receivables (O)	163,5	159,3	288,9	304,4	216,6	349,5	278,6
Derivative instruments (F)			0,8	7,7	34	11,3	12,1
Current tax assets (O)	373,6	264,7	77,5				0
Cash and cash equivalents (F)	80,5	71,9	69,5	71,4	66,8	85,3	82,5
<b>Total current assets</b>	<b>659,2</b>	<b>541,5</b>	<b>491,6</b>	<b>417,2</b>	<b>353,9</b>	<b>486,8</b>	<b>432,3</b>
<b>Total assets</b>	<b>5092</b>	<b>4785,3</b>	<b>5202,1</b>	<b>5528,8</b>	<b>5839,8</b>	<b>6154,5</b>	<b>6653,2</b>

EQUITY AND LIABILITIES	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Share capital							
Other reserves							
Retained earnings	849,4	427,3	-430,7	-864,7	-431,4	-2178,4	-1769,1
<b>Total equity</b>	<b>465,7</b>	<b>-474,1</b>	<b>-352,2</b>	<b>-350,8</b>	<b>-383,8</b>	<b>-1598,8</b>	<b>-1769,1</b>
Financial liabilities (F)	2654	3834,8	4048,3	3880	3262	3888,4	3983,9
Provisions (O)	288	379,9	420	420,6	489,1	528,1	565,6
Deferred tax liabilities (O)	973,3	542,6	669,3	1302,2	2103,8	2412,7	2893,9
Derivative instruments (F)	33,9	48,4	29,8	3,1	64,9	110,8	144,7
Other non-current liabilities (O)	29,1	32,2	33,8	0	0	0	0
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>3978,3</b>	<b>4837,9</b>	<b>5201,2</b>	<b>5605,9</b>	<b>5919,8</b>	<b>6940</b>	<b>7588,1</b>
Financial liabilities (F)					0	97,5	6,1
Dividends (F)					0	106	72,3
Trade, other payables (O)	491,4	349,9	308,4	259	200,9	177,4	202,5
Derivative instruments (F)	101,4	66,1	37,6	6,4	20	33,2	87,6
Current tax liabilities (O)	1,8	0,7	0,2	0,6	70,4	343,3	444,4
Provisions (O)	53,4	4,8	6,9	7,7	12,5	55,9	21,3
<b>Total current liabilities</b>	<b>648</b>	<b>421,5</b>	<b>353,1</b>	<b>273,7</b>	<b>303,8</b>	<b>813,3</b>	<b>834,2</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>4626,3</b>	<b>5259,4</b>	<b>5554,3</b>	<b>5879,6</b>	<b>6223,6</b>	<b>7753,3</b>	<b>8422,3</b>
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>5092</b>	<b>4785,3</b>	<b>5202,1</b>	<b>5528,8</b>	<b>5839,8</b>	<b>6154,5</b>	<b>6653,2</b>

Lundin															
NONCA	3130	3276	3561	3356	2890	2710	2634	Equity	466	-474	-352	-351	-384	-1599	-1769
NOWC	32	114	106	71	-31	-186	-331	IBD	2789	3949	4116	3890	3347	4236	4295
NOA	3162	3390	3667	3426	2859	2524	2303								
FA	93	85	97	112	104	114	223								
Total CE	3255	3475	3764	3539	2963	2637	2526	Total CE	3255	3475	3764	3539	2963	2637	2526

	År	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Lunduin			1,2	1,4	3,3	0,6	1,0	
NOWC/NOA		0,0	0,0	0,0	0,0	- 0,0	- 0,1	- 0,1
Opptjent EK/ NOA		0,1	- 0,1	- 0,2	- 0,1	- 0,1	- 0,5	- 0,6
	<i>EBITA/NOA</i>	0,2	- 0,1	0,5	0,9	1,5	1,0	1,0
MVE/Bokført gjeld		1,6	1,1	1,6	2,1	2,6	2,4	1,9
Salgsinntekt/NOA		0,2	0,2	0,3	0,6	0,9	0,9	1,1
<b>Altman Z- score</b>		<b>2,0</b>	<b>0,2</b>	<b>2,6</b>	<b>4,7</b>	<b>7,1</b>	<b>4,9</b>	<b>4,5</b>

## Vedlegg 18: Royal Dutch Shell PLC

Shell (USD million)	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Net sales	421 105	264 960	233 591	305 179	388 379	344 877	180 543
Purchases	327 278	194 644	162 574	223 447	294 399	252 983	117 093
<b>Gross Profit</b>	<b>93 827</b>	<b>70 316</b>	<b>71 017</b>	<b>81 732</b>	<b>93 980</b>	<b>91 894</b>	<b>63 450</b>
Production and manufacturing expenses	30 038	28 095	28 434	26 652	26 970	26 438	24 001
Selling, distribution and administrative expenses	13 965	11 956	12 101	10 509	11 360	10 493	9 881
Research and development	1 222	1 093	1 014	922	986	962	907
Exploration	4 224	5 719	2 108	1 945	1 340	2 354	1 747
<b>EBITDA</b>	<b>44 378</b>	<b>23 453</b>	<b>27 360</b>	<b>41 704</b>	<b>53 324</b>	<b>51 647</b>	<b>26 914</b>
Nedskrivninger	6 983	9 329	1 940	4 805	1 696	3 782	27 463
Deprecation & Amortisation	17 516	17 385	23 053	21 418	20 439	24 919	24 981
<b>EBIT</b>	<b>19 879</b>	<b>- 3 261</b>	<b>2 367</b>	<b>15 481</b>	<b>31 189</b>	<b>22 946</b>	<b>- 25 530</b>
corporation tax as reported	- 13 584	153	- 829	- 4 695	- 11 715	- 9 053	5 433
-/+Tax-shield from NFE	4 047	397	479	686	1 458	902	- 290
Operating tax expense	- 9 537	550	- 350	- 4 009	- 10 257	- 8 151	5 143
<b>NOPAT</b>	<b>10 342</b>	<b>- 2 711</b>	<b>2 017</b>	<b>11 472</b>	<b>20 932</b>	<b>14 795</b>	<b>- 20 387</b>
Financial result	8 435	5 308	3 239	2 649	4 432	2 539	- 1 437
*+/- Tax-shield From NFE	- 4 047	- 397	- 479	- 686	- 1 458	- 902	290
<b>Profit for the period before non-controlling interest</b>	<b>14 730</b>	<b>2 200</b>	<b>4 777</b>	<b>13 435</b>	<b>23 906</b>	<b>16 432</b>	<b>- 21 534</b>
Income attributable to non-controlling interest	144	- 261	- 202	- 458	- 554	- 590	- 146
<b>Profit for the period</b>	<b>14 874</b>	<b>1 939</b>	<b>4 575</b>	<b>12 977</b>	<b>23 352</b>	<b>15 842</b>	<b>- 21 680</b>

Shell (Balance) USD million	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Assets							
Non-current assets							
Intangible assets (O)	7 076	6 283	23 967	24 180	23 586	23 486	22 822
Property, plant and equipment (O)	192 472	182 838	236 098	226 380	223 175	238 349	210 847
Joint ventures and associates (F)	31 558	30 150	33 255	27 927	25 329	22 808	22 451
Investments in securities (F)	4 115	3 416	5 952	7 222	3 074	2 989	3 222
Deferred tax (O)	8 131	11 033	14 425	13 791	12 097	10 524	16 311
Retirement benefits (F)	1 682	4 362	1 456	2 799	6 051	4 717	2 474
Trade and other receivables (O)	8 304	8 717	9 553	9 394	7 826	8 085	7 641
Derivative financial instruments (F)					574	689	2 805
<b>Total non current assets</b>	<b>253 338</b>	<b>246 799</b>	<b>324 706</b>	<b>311 693</b>	<b>301 712</b>	<b>311 647</b>	<b>288 572</b>
Current assets (O)							
Inventories (O)	19 701	15 822	21 775	25 223	21 117	24 071	19 457
Trade and other receivables (O)	58 470	45 784	45 664	49 869	42 431	43 414	33 625
Derivative financial instruments (F)	-	-	-	-	7 193	7 149	5 783
Cash and cash equivalents (F)	21 607	31 752	19 130	20 312	26 741	18 055	31 830
<b>Total current assets</b>	<b>99 778</b>	<b>93 358</b>	<b>86 569</b>	<b>95 404</b>	<b>97 482</b>	<b>92 689</b>	<b>90 694</b>
<b>Total assets</b>	<b>353 116</b>	<b>340 157</b>	<b>411 275</b>	<b>407 097</b>	<b>399 194</b>	<b>404 336</b>	<b>379 266</b>

<b>Equity, Shell</b>	<b>2 014</b>	<b>2 015</b>	<b>2 016</b>	<b>2 017</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>	<b>2 020</b>
Share capital	540	546	683	696	685	657	
Shares held in trust	- 1 190	- 584	- 901	- 917	- 1 260	- 1 063	
Other reserves	- 14 365	- 17 186	11 298	16 932	16 615	14 451	
Retained earnings	186 981	180 100	175 566	177 645	182 606	172 431	
Equity attributable to Shell plc shareholders	171 966	162 876	186 646	194 356	198 646	186 476	155 310
Non-controlling interest	820	1 245	1 865	3 456	3 888	3 987	3 227
<b>Total equity</b>	<b>172 786</b>	<b>164 121</b>	<b>188 511</b>	<b>197 812</b>	<b>202 534</b>	<b>190 463</b>	<b>158 537</b>
Liabilities							
Non-current liabilities							
Debt (F)	38 332	52 849	82 992	73 870	66 690	81 360	91 115
Trade and other payables (O)	3 582	4 528	6 925	4 428	2 735	2 342	2 304
Derivative financial instruments (F)		-	-		1 399	1 209	420
Deferred tax (O)	12 052	8 976	15 274	13 007	14 837	14 522	10 463
Retirement benefits (F)	16 318	12 587	14 130	13 247	11 653	13 017	15 168
Decommissioning and other provisions (O)	23 834	26 148	29 618	24 966	21 533	21 799	27 310
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>94 118</b>	<b>105 088</b>	<b>148 939</b>	<b>129 518</b>	<b>118 847</b>	<b>134 249</b>	<b>146 780</b>
Current liabilities							
Debt (F)	7 208	5 530	9 484	11 795	10 134	15 064	16 899
Trade and other payables (O)	64 864	52 770	53 417	56 663	48 888	49 208	41 677
Derivative financial instruments (F)		-	-	-	7 184	5 429	5 308
Taxes payable (O)	9 797	8 233	6 685	7 250	7 497	6 693	6 006
Retirement benefits (F)	377	350	455	594	451	419	437
Decommissioning and other provisions (O)	3 966	4 065	3 784	3 465	3 659	2 811	3 624
<b>Total current liabilities</b>	<b>86 212</b>	<b>70 948</b>	<b>73 825</b>	<b>79 767</b>	<b>77 813</b>	<b>79 624</b>	<b>73 950</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>180 330</b>	<b>176 036</b>	<b>222 764</b>	<b>209 285</b>	<b>196 660</b>	<b>213 873</b>	<b>220 730</b>
<b>Total liabilities and equity</b>	<b>353 116</b>	<b>340 157</b>	<b>411 275</b>	<b>407 097</b>	<b>399 194</b>	<b>404 336</b>	<b>379 267</b>

Shell	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020		Equity	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
NONCA	176 515	169 219	232 226	231 344	227 579	241 781	217 544		172 786	164 121	188 511	197 812	202 534	190 463	158 537	
NOWC	456	3 462	3 553	7 714	3 504	8 773	1 775		62 235	71 316	107 061	99 506	97 511	116 498	129 347	
NOA	176 059	165 757	235 779	239 058	231 083	250 554	219 319									
FA	58 962	69 680	59 793	58 260	68 962	56 407	68 565									
Total CE	235 021	235 437	295 572	297 318	300 045	306 961	287 884		Total CE	235 021	235 437	295 572	297 318	300 045	306 961	287 884



## Vedlegg 19: Exxon Mobil Corp

<b>Exxon ASA (USD in Millions)</b>	<b>2 014</b>	<b>2 015</b>	<b>2 016</b>	<b>2 017</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>	<b>2 020</b>
Sales and other operating revenue	394 105	259 488	218 608	237 162	279 332	255 583	178 574
Income from equity affiliates	13 323	7 644	4 806	5 380	7 355	5 441	1 732
Other income	4 511	1 750	2 680	1 821	3 525	3 914	1 196
Crude oil and product purchases	225 972	130 003	104 171	128 217	156 172	143 801	94 007
<b>Gross Profit</b>	<b>185 967</b>	<b>138 879</b>	<b>121 923</b>	<b>116 146</b>	<b>134 040</b>	<b>121 137</b>	<b>87 495</b>
Production and manufacturing expenses	40 859	35 587	31 927	32 690	36 682	36 826	30 432
Selling, general and administrative expenses	12 598	11 501	10 799	10 649	11 480	11 398	10 168
Exploration expenses, including dry holes	1 669	1 523	1 467	1 790	1 466	1 269	1 285
Non-service pension and postretirement benefit expense	-	-	-	1 745	1 285	1 235	1 205
Other expenses	61 628	49 943	47 000	30 104	32 663	30 525	26 122
<b>EBITDA</b>	<b>69 213</b>	<b>40 325</b>	<b>30 730</b>	<b>39 168</b>	<b>50 464</b>	<b>39 884</b>	<b>18 283</b>
Depreciation & Amortisation	17 297	18 048	22 308	19 893	18 745	18 998	46 009
<b>EBIT</b>	<b>51 916</b>	<b>22 277</b>	<b>8 422</b>	<b>19 275</b>	<b>31 719</b>	<b>20 886</b>	<b>- 28 883</b>
corporation tax as reported	18 015	5 415	- 406	- 1 174	9 532	5 282	- 5 632
-/+Tax-shield from NFE	- 100	- 77	23	38	- 236	- 219	- 226
Operating tax expense	17 915	5 338	- 383	- 1 136	9 296	5 063	- 5 858
<b>NOPAT</b>	<b>34 001</b>	<b>16 939</b>	<b>8 805</b>	<b>20 411</b>	<b>22 423</b>	<b>15 823</b>	<b>- 23 025</b>
Financial result	- 286	- 311	- 453	- 601	- 766	- 830	- 1 158
*+/- Tax-shield From NFE	100	77	- 23	- 38	236	219	226
<b>Profit</b>	<b>33 615</b>	<b>16 551</b>	<b>8 375</b>	<b>19 848</b>	<b>21 421</b>	<b>14 774</b>	<b>- 24 409</b>
Net income attributable to noncontrolling interests	1 095	401	535	138	581	434	- 811
<b>Profit for the period</b>	<b>32 520</b>	<b>16 150</b>	<b>7 840</b>	<b>19 710</b>	<b>20 840</b>	<b>14 340</b>	<b>- 23 598</b>

<b>Exxon (Balance USD Millions)</b>	<b>2 014</b>	<b>2 015</b>	<b>2 016</b>	<b>2 017</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>	<b>2 020</b>
Investments, advances and long-term	35 239	34 245	35 102	39 160	40 790	43 164	43 515
Property, plant and equipment (O)	252 668	251 605	244 224	252 630	247 101	253 018	227 553
Other assets, including intangibles, net	8 676	8 285	9 572	9 767	10 332	16 363	16 789
<b>Total non current assets</b>	<b>296 583</b>	<b>294 135</b>	<b>288 898</b>	<b>301 557</b>	<b>298 223</b>	<b>312 545</b>	<b>287 857</b>
<b>Current assets</b>							
Cash and cash equivalents (F)	4 658	3 705	3 657	3 177	3 042	3 089	4 364
Notes and accounts receivable (O)	28 009	19 875	21 394	25 597	24 701	26 966	20 581
<b>Inventories (O)</b>							
Crude oil, products and merchandise (O)	12 384	12 037	10 877	12 871	14 803	14 010	14 169
Materials and supplies (O)	4 294	4 208	4 203	4 121	4 155	4 518	4 681
Other current assets (O)	3 565	2 798	1 285	1 368	1 272	1 469	1 098
<b>Total current assets</b>	<b>52 910</b>	<b>42 623</b>	<b>41 416</b>	<b>47 134</b>	<b>47 973</b>	<b>50 052</b>	<b>44 893</b>
<b>Total Assets</b>	<b>349 493</b>	<b>336 758</b>	<b>330 314</b>	<b>348 691</b>	<b>346 196</b>	<b>362 597</b>	<b>332 750</b>

<b>Equity &amp; Liabilities</b>	<b>2 014</b>	<b>2 015</b>	<b>2 016</b>	<b>2 017</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>	<b>2 020</b>
Common stock without par value	10 792	11 612	12 157	14 656	15 258	15 637	15 688
Earnings reinvested	408 384	412 444	407 831	414 540	421 653	421 341	383 943
Accumulated other comprehensive income	(18,957)	(23,511)	(22,239)	- 16 262	- 19 564	- 19 493	- 16 705
Common stock held in treasury	(225 820)	(229 734)	(230 424)	- 225 246	- 225 553	- 225 835	- 225 776
ExxonMobil share of equity	174 399	170 811	167 325	187 688	191 794	191 650	157 150
Noncontrolling interests	6 665	5 999	6 505	6 812	6 734	7 288	6 980
<b>Total equity</b>	<b>181 064</b>	<b>176 810</b>	<b>173 830</b>	<b>194 500</b>	<b>198 528</b>	<b>198 938</b>	<b>164 130</b>
Long-term debt (O)	11 653	19 925	28 932	24 406	20 538	26 342	47 182
Postretirement benefits reserves (F)	25 802	22 647	20 680	21 132	20 272	22 304	22 415
Deferred income tax liabilities (O)	39 230	36 818	34 041	26 893	27 244	25 620	18 165
Long-term obligations to equity companies (F)	5 325	5 417	5 124	4 774	4 382	3 988	3 253
Other long-term obligations (F)	21 786	21 165	20 069	19 215	18 094	21 416	21 242
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>103 796</b>	<b>105 972</b>	<b>108 846</b>	<b>96 420</b>	<b>90 530</b>	<b>99 670</b>	<b>112 257</b>
<b>Current liabilities</b>							
Notes and loans payable (F)	17 468	18 762	13 830	17 930	17 258	20 578	20 458
Accounts payable and accrued liabilities (O)	42 227	32 412	31 193	36 796	37 268	41 831	35 221
Income taxes payable (O)	4 938	2 802	2 615	3 045	2 612	1 580	684
<b>Total current liabilities</b>	<b>64 633</b>	<b>53 976</b>	<b>47 638</b>	<b>57 771</b>	<b>57 138</b>	<b>63 989</b>	<b>56 363</b>

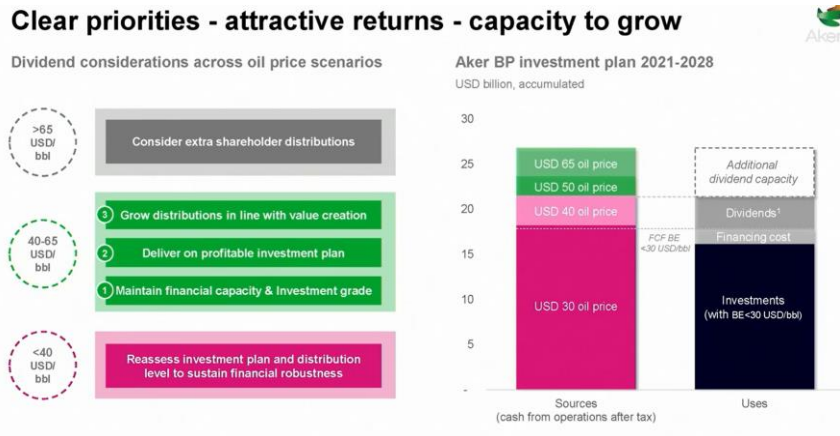
<b>Equity &amp; Liabilities</b>	<b>2 014</b>	<b>2 015</b>	<b>2 016</b>	<b>2 017</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>	<b>2 020</b>
Common stock without par value	10 792	11 612	12 157	14 656	15 258	15 637	15 688
Earnings reinvested	408 384	412 444	407 831	414 540	421 653	421 341	383 943
Accumulated other comprehensive income	- 18 957	- 23 511	- 22 239	- 16 262	- 19 564	- 19 493	- 16 705
Common stock held in treasury	- 225 820	- 229 734	- 230 424	- 225 246	- 225 553	- 225 835	- 225 776
ExxonMobil share of equity	174 399	170 811	167 325	187 688	191 794	191 650	157 150
Noncontrolling interests	6 665	5 999	6 505	6 812	6 734	7 288	6 980
<b>Total equity</b>	<b>181 064</b>	<b>176 810</b>	<b>173 830</b>	<b>194 500</b>	<b>198 528</b>	<b>198 938</b>	<b>164 130</b>
Long-term debt (O)	11 653	19 925	28 932	24 406	20 538	26 342	47 182
Postretirement benefits reserves (F)	25 802	22 647	20 680	21 132	20 272	22 304	22 415
Deferred income tax liabilities (O)	39 230	36 818	34 041	26 893	27 244	25 620	18 165
Long-term obligations to equity companies (F)	5 325	5 417	5 124	4 774	4 382	3 988	3 253
Other long-term obligations (F)	21 786	21 165	20 069	19 215	18 094	21 416	21 242
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>103 796</b>	<b>105 972</b>	<b>108 846</b>	<b>96 420</b>	<b>90 530</b>	<b>99 670</b>	<b>112 257</b>
<b>Current liabilities</b>							
Notes and loans payable (F)	17 468	18 762	13 830	17 930	17 258	20 578	20 458
Accounts payable and accrued liabilities (O)	42 227	32 412	31 193	36 796	37 268	41 831	35 221
Income taxes payable (O)	4 938	2 802	2 615	3 045	2 612	1 580	684
<b>Total current liabilities</b>	<b>64 633</b>	<b>53 976</b>	<b>47 638</b>	<b>57 771</b>	<b>57 138</b>	<b>63 989</b>	<b>56 363</b>

Exxon	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020	Exxon	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
NONCA	210 461	203 147	190 823	211 098	209 651	217 419	178 995	Equity	181 064	176 810	173 830	194 500	198 528	198 938	164 130
NOWC	1 087	3 704	3 951	4 116	5 051	3 552	4 624	IBD	70 381	67 991	59 703	63 051	60 006	68 286	67 368
NOA	211 548	206 851	194 774	215 214	214 702	220 971	183 619								
FA	39 897	37 950	38 759	42 337	43 832	46 253	47 879								
<b>Total CE</b>	<b>251 445</b>	<b>244 801</b>	<b>233 533</b>	<b>257 551</b>	<b>258 534</b>	<b>267 224</b>	<b>231 498</b>	<b>Total CE</b>	<b>251 445</b>	<b>244 801</b>	<b>233 533</b>	<b>257 551</b>	<b>258 534</b>	<b>267 224</b>	<b>231 498</b>

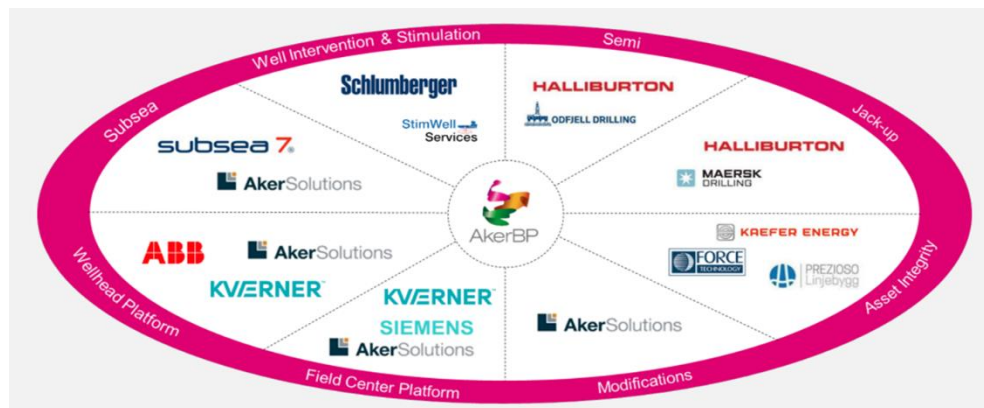
	År	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
<b>Exxon</b>			1	1	3	1	1	
NOWC/NOA		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Opptjent EK/ NOA		1,9	2,0	2,1	1,9	2,0	1,9	2,1
	<i>EBITA/NOA</i>	0,2	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0
MVE/Bokført gjeld		12,6	10,8	17,9	17,1	17,9	13,4	9,0
Salgsinntekt/NOA		1,9	1,3	1,1	1,1	1,3	1,2	1,0
<b>Altman Z- score</b>		<b>12,9</b>	<b>10,9</b>	<b>14,9</b>	<b>14,4</b>	<b>15,3</b>	<b>12,2</b>	<b>9,1</b>

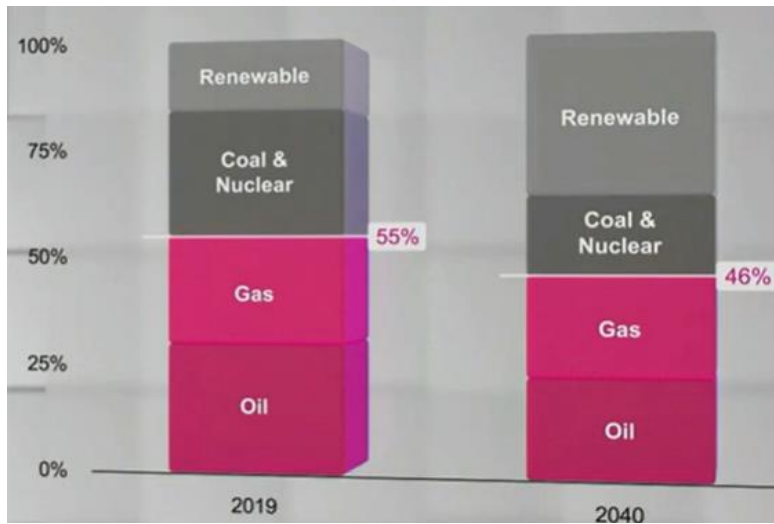
## Vedlegg 20: Aker BPs strategier

### Dividendepolitikk

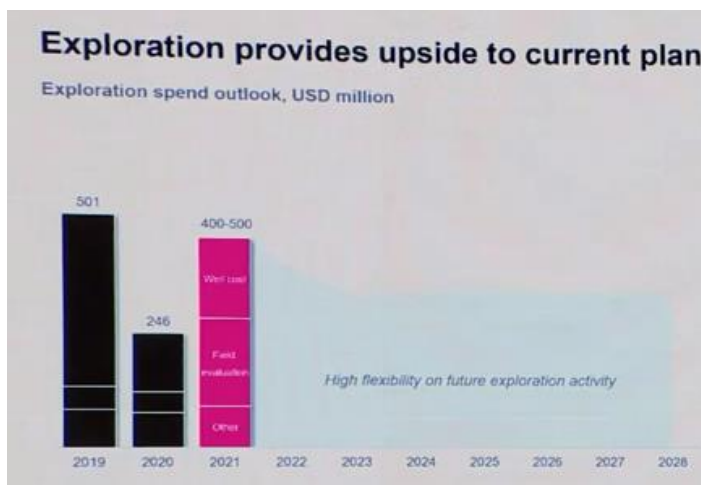


### Strategiske samarbeidspartnere





### Utforskningskostnader



### Produksjonsstrategi

