

Resultatregnskap Juventus	17/18	16/17	15/16	14/15	13/14	12/13	11/12	
Valutakode	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
Overgangsinntekter	102 401 466	151 149 536	46 403 703	23 527 518	36 431 526	11 397 065	18 433 501	
Billettinntekter	56 410 423	57 835 297	43 667 912	51 368 524	40 996 209	38 051 069	31 824 261	
Sponsorinntekter	86 896 999	74 718 794	70 008 038	53 755 276	60 299 760	52 598 893	53 452 409	
Medieinntekter	200 169 142	232 773 784	194 897 031	194 710 818	150 965 077	163 477 670	90 581 926	
Mersalg	27 796 591	19 198 979	13 509 887	0	0	0	0	
Sum Salgsinntekter	473 674 621	535 676 390	368 486 571	323 362 136	288 692 572	265 524 697	194 292 097	
Andre driftsinntekter	30 995 269	27 034 664	19 414 202	24 831 749	27 090 529	18 276 776	19 494 134	
Sum driftsinntekter	504 669 890	562 711 054	387 900 773	348 193 885	315 783 101	283 801 473	213 786 231	
Vareforbruk	-91 876 375	-77 848 637	-59 228 070	-48 991 416	-51 432 122	-48 013 452	-43 750 366	
Lønnskostnader	-259 003 044	-261 826 211	-221 483 845	-198 430 057	-184 090 775	-163 463 196	-150 091 291	
Ordinære avskrivninger/nedskr.	-122 843 765	-94 641 769	-67 592 502	-65 035 368	-60 324 572	-60 517 202	-48 656 104	
Spillerutgifter	-20 107 143	-50 492 316	-10 940 840	-7 090 063	-3 830 440	-5 579 779	-6 297 027	
Andre driftskostnader	-12 273 621	-10 524 690	-8 441 139	-9 343 474	-7 259 174	-10 033 850	-6 179 816	
Sum driftskostnader	-506 103 948	-495 333 623	-367 686 396	-328 890 378	-306 937 083	-287 607 479	-254 974 604	
Driftsresultat	-1 434 058	67 377 431	20 214 377	19 303 507	8 846 018	-3 806 006	-41 188 373	
Finansinntekter	4 260 740	4 273 061	2 408 661	2 365 061	3 131 807	2 364 266	1 380 876	
Finanskostnader	-11 963 159	-11 969 140	-10 353 937	-10 860 663	-11 831 360	-9 473 258	-6 111 132	
Resultat fra relaterte selskap/virksomh	-886 073	-1 266 633	-661 133	0	0	0	0	
Resultat før skatt	-10 022 550	58 414 719	11 607 968	10 807 905	146 465	-10 914 998	-45 918 629	
Sum skatt	-9 206 269	-15 846 795	-7 545 656	-8 509 642	-6 820 895	-4 995 651	-2 735 921	
<b>Ordinært resultat</b>	<b>-19 228 819</b>	<b>42 567 924</b>	<b>4 062 312</b>	<b>2 298 263</b>	<b>-6 674 430</b>	<b>-15 910 649</b>	<b>-48 654 550</b>	
Ekstraordinære inntekter	0	0	4 748 401	0	742 485	5 652	0	
Ekstraordinære kostnader	-2 500 903	-2 177 719	0	-206 749	0	0	-720 658	
Skatt ekstraordinært	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Årsresultat</b>	<b>-21 729 722</b>	<b>40 390 205</b>	<b>8 810 713</b>	<b>2 091 514</b>	<b>-5 931 945</b>	<b>-15 904 997</b>	<b>-49 375 208</b>	
Utbytte	0	0	0	0	0	0	0	
Konsernbidrag	0	0	0	0	0	0	0	
	<b>17/18</b>	<b>16/17</b>	<b>15/16</b>	<b>14/15</b>	<b>13/14</b>	<b>12/13</b>	<b>11/12</b>	<b>Gjennomsnitt</b>
Vekst	-3,45%	19,39%	7,42%	18,86%	-0,73%	44,51%	22,52%	15,50%

Driftsmargin	-0,28%	11,97%	5,21%	5,54%	2,80%	-1,34%	-19,27%	0,66%
Skattesats	92%	-27%	-65%	-79%	-4657%	46%	6%	-669%
EBITDA	121 409 707	162 019 200	87 806 879	84 338 875	69 170 590	56 711 196	7 467 731	84 132 025
EBIDTA-margin	25,63%	30,25%	23,83%	26,08%	23,96%	21,36%	3,84%	22,14%
Lønn/salgsinntekter-ratio	-69,76%	-68,09%	-68,77%	-66,18%	-72,98%	-64,32%	-85,35%	-70,78%
Arbeidskapital	-135 548 803	-138 192 716	-125 930 094	-207 675 669	-190 510 173	-160 693 126	-134 166 532	-156 102 445
Antall aksjer i tusen								
EPS								
Skattesats; Sjekk fotnote 50 under skatt.								

Balanseregnskap	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Valutakode	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Spillerkontrakter	330 827 660	301 960 077	186 169 099	114 235 445	119 898 751	119 221 616	118 094 687
Andre immaterielle eiendeler	33 668 599	33 436 756	32 238 998	31 118 063	30 784 511	30 489 942	30 258 034
Pågående immaterielle	1 630 644	81 305	654 260	1 169 157	19 710	15 000	10 000
Utsatt skattefordel	14 660 017	13 366 472	6 673 620	5 269 231	5 544 837	4 930 023	4 232 742
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>380 786 920</b>	<b>348 844 610</b>	<b>225 735 977</b>	<b>151 791 896</b>	<b>156 247 809</b>	<b>154 656 581</b>	<b>152 595 463</b>
Tomter, bygninger og fast eiendom	132 514 065	135 074 898	135 555 977	134056117	126 033 479	124 904 194	127 023 632
Inventar, transport og kontorrekvisita	29 926 099	29 321 590	25 285 032	27 181 289	31 863 191	34 747 968	38 410 860
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>162 440 164</b>	<b>164 396 488</b>	<b>160 841 009</b>	<b>161 237 406</b>	<b>157 896 670</b>	<b>159 652 162</b>	<b>165 434 492</b>
Investeringer	281 682	199 040	9 000	0	0	0	0
Langsiktig fordringer og obligasjoner	59 115 672	50 792 322	46 222 705	35 749 348	33 822 973	25 681 261	15 763 758
Øvrige anleggsmidler	3 374 626	3 606 145	4 221 426	4 244 740	4 229 174	3 002 729	19 948 093
Anleggsmidler holdt av for salg	0	0	0	12 061 231	0	0	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>605 999 064</b>	<b>567 838 605</b>	<b>437 030 117</b>	<b>365 084 621</b>	<b>352 196 626</b>	<b>342 992 733</b>	<b>353 741 806</b>
<b>Sum varelager</b>	<b>5 420 716</b>	<b>3 394 735</b>	<b>1 052 632</b>	<b>1 326 539</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kundefordringer	29 281 837	36 647 506	24 039 111	31 564 078	25 597 875	12 642 843	25 469 586
Kundefordringer fra relaterte selskap	3 489 837	3 585 193	3 532 044	492 399	6 718 170	598 265	409 955
Fordringer fra spilleroverganger	73 985 784	61 369 643	42 976 735	48 104 690	68 042 398	42 201 638	29 170 545
Andre fordringer(endre)	24 349 997	19 803 244	25 392 003	5 207 389	12 680 756	19 428 918	4 012 633
Forskudd til leverandører	14 805 639	14 604 076	14 917 251	19 361 869	29 098 437	23 724 667	14 322 172
Kasse/bank/post	15 335 208	139 996 455	28 618 353	3 126 754	1 586 969	1 777 036	653 650
Sum omløpsmidler	166 669 018	279 400 852	140 528 129	109 183 718	143 724 605	100 373 367	74 038 541
<b>Sum eiendeler</b>	<b>772 668 082</b>	<b>847 239 457</b>	<b>577 558 246</b>	<b>474 268 339</b>	<b>495 921 231</b>	<b>443 366 100</b>	<b>427 780 347</b>
Aksjekapital	8 182 133	8 182 133	8 182 133	8 182 133	8 182 133	8 182 133	8 182 133
Overkurs	34 310 104	34 310 104	34 310 104	34 382 673	41 129 673	57 112 892	105 840 013
Reserver	1 636 427	318 029	242 688	- 217 625	- 10 876	-753 361	-759 013
Virkelig verdi	- 147 846	2 353 057	4 403 001	-	-	0	0
Sum innskutt egenkapital	43 980 818	45 163 323	47 137 926	42 347 181	49 300 930	64 541 664	113 263 133
Opptjent egenkapital	28 063 253	48 610 470	6 245 662	2 298 263	- 6 674 430	-15 910 649	-48 654 550

Sum opptjent egenkapital	28 063 253	48 610 470	6 245 662	2 298 263	- 6 674 430	-15 910 649	-48 654 550
Sum egenkapital	72 044 071	93 773 793	53 383 588	44 645 444	42 626 500	48 631 015	64 608 583
Avsetninger ytelser ansatte	0	10 674 714	4 540 034	156 480	5 894 559	4 277 156	2 043 989
Avsetninger for risiko og kostnader	1 036 568	946 215	2 669 802	354 125	1 158 413	425 000	5 753 265
Sum avsetninger for forpliktelser	1 036 568	11 620 929	7 209 836	510 605	7 052 972	4 702 156	7 797 254
Langsiktig rentebærende gjeld	276 807 278	193 932 621	154 831 816	46 399 770	54 148 970	60 266 648	66 800 652
Gjeld for spilleroverganger	63 228 521	63 073 440	56 090 173	26 056 257	28 608 212	29 305 031	29 281 315
Annen langsiktig gjeld	4 829 203	13 098 026	3 619 511	2 757 815	1 684 368	55 625	1 014 592
Sum langsiktig gjeld	344 865 002	270 104 087	214 541 500	75 213 842	84 441 550	89 627 304	97 096 559
Leverandør gjeld	36 343 052	31 582 661	15 392 493	22 598 152	15 412 606	16 126 033	17 852 692
Kortsiktig rentebærende gjeld	52 392 943	112 667 814	77 256 387	149 729 075	157 568 618	105 870 115	65 662 978
Annen kortsiktig gjeld	85 899 470	105 281 307	63 082 742	57 232 964	55 778 562	45 780 050	40 989 152
Gjeld for spilleroverganger	111 740 149	152 508 495	93 139 548	67 583 202	75 218 142	69 140 628	63 624 814
Betalbar skatt	19 343 305	17 663 836	6 488 110	5 896 535	5 582 904	5 279 346	5 437 911
Forskuddbetalinger	49 003 522	52 036 535	47 064 042	50 858 520	52 239 377	58 209 453	64 710 404
Sum kortsiktig gjeld	354 722 441	471 740 648	302 423 322	353 898 448	361 800 209	300 405 625	258 277 951
Sum gjeld	700 624 011	753 465 664	524 174 658	429 622 895	453 294 731	394 735 085	363 171 764
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>772 668 082</b>	<b>847 239 457</b>	<b>577 558 246</b>	<b>474 268 339</b>	<b>495 921 231</b>	<b>443 366 100</b>	<b>427 780 347</b>

\*Note 28 Rentebærende gjeld-årsrapport Juventus

Kontantstrømoppstilling	17/18	16/17	15/16	14/15	13/14	12/13	11/12
Netto kontantstrøm fra drift/operasjonelle aktiviteter	-8 003 172	55 648 988	42 983 625	55 926 895	20 136 782	48 153 762	-3 268 984
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-132 610 306	-12 914 410	-48 165 252	-31 680 029	-58 340 995	-74 484 266	-116 884 683
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter/finansiell virksomhet	58 456 916	10 463 373	28 142 418	-6 109 954	-13 072 327	-12 508 985	126 300 846
Netto kontantstrøm for perioden	-82 156 562	53 197 951	22 960 791	18 136 912	-51 276 540	-38 839 489	6 147 179
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-82 156 462	189 610 735	22 960 791	18 136 911	-51 275 540	-43 873 194	6 147 179
Beh. Av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	81 812 160	-107 798 575	-130 759 366	-148 896 277	-97 620 737	-53 747 543	-59 894 722
Beh. Av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	-344 302	81 812 160	-107 798 575	-130 759 366	-148 896 277	-97 620 737	-53 747 543

Resultatregnskap Juventus	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	Gjennomsnitt
Valutakode	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
Overgangsinntekter	18 433 501	11 397 065	36 431 526	23 527 518	46 403 703	151 149 536	102 401 466	55 677 759
Billettinntekter	31 824 261	38 051 069	40 996 209	51 368 524	43 667 912	57 835 297	56 410 423	45 736 242
Sponsorinntekter	53 452 409	52 598 893	60 299 760	53 755 276	70 008 038	74 718 794	86 896 999	64 532 881
Medieinntekter	90 581 926	163 477 670	150 965 077	194 710 818	194 897 031	232 773 784	200 169 142	175 367 921
Mersalg	000	000	000	000	13 509 887	19 198 979	27 796 591	8 643 637
<b>Sum Salgsinntekter</b>	<b>194 292 097</b>	<b>265 524 697</b>	<b>288 692 572</b>	<b>323 362 136</b>	<b>368 486 571</b>	<b>535 676 390</b>	<b>473 674 621</b>	<b>349 958 441</b>
Andre driftsinntekter	19 494 134	18 276 776	27 090 529	24 831 749	19 414 202	27 034 664	30 995 269	23 876 760
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>213 786 231</b>	<b>283 801 473</b>	<b>315 783 101</b>	<b>348 193 885</b>	<b>387 900 773</b>	<b>562 711 054</b>	<b>504 669 890</b>	<b>373 835 201</b>
Vareforbruk	-43 750 366	-48 013 452	-51 432 122	-48 991 416	-59 228 070	-77 848 637	-91 876 375	-60 162 920
Lønnskostnader	-150 091 291	-163 463 196	-184 090 775	-198 430 057	-221 483 845	-261 826 211	-259 003 044	-205 484 060
Ordinære avskrivninger/nedskr.	-48 656 104	-60 517 202	-60 324 572	-65 035 368	-67 592 502	-94 641 769	-122 843 765	-74 230 183
Spillerutgifter	-6 297 027	-5 579 779	-3 830 440	-7 090 063	-10 940 840	-50 492 316	-20 107 143	-14 905 373
Andre driftskostnader	-6 179 816	-10 033 850	-7 259 174	-9 343 474	-8 441 139	-10 524 690	-12 273 621	-9 150 823
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>-254 974 604</b>	<b>-287 607 479</b>	<b>-306 937 083</b>	<b>-328 890 378</b>	<b>-367 686 396</b>	<b>-495 333 623</b>	<b>-506 103 948</b>	<b>-363 933 359</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-41 188 373</b>	<b>-3 806 006</b>	<b>8 846 018</b>	<b>19 303 507</b>	<b>20 214 377</b>	<b>67 377 431</b>	<b>-1 434 058</b>	<b>9 901 842</b>

Manchester United (alle tall i 1000)

Resultatregnskap	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	Gjennomsnitt
Valutakode	GBP	GBP	GBP	GBP	GBP	GBP	GBP	
Overgangsinntekter	9 691	9 162	6 991	23 649	0	10 926		10 070
Billettinntekter	98 718	109 123	108 103	90 583	106 587	111 635	109 786	104 934
Sponsorinntekter	63 100	90 865	135 835	154 840	160 110	275 471	276 099	165 189
Medieinntekter	103 991	101 625	135 746	107 664	140 440	194 098	204 137	141 993
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>330 011</b>	<b>372 351</b>	<b>440 155</b>	<b>418 827</b>	<b>515 345</b>	<b>581 204</b>	<b>590 022</b>	<b>463 988</b>
Andre driftsinntekter	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>330 011</b>	<b>372 351</b>	<b>440 155</b>	<b>418 827</b>	<b>515 345</b>	<b>592 130</b>	<b>590 022</b>	<b>465 549</b>
Lønnskostnader	-161 688	-180 523	-214 803	-202 561	-232 242	-263 464	-295 935	-221 602
Ordinære avskrivninger/nedskr.	-7 478	-7 769	-63 955	-110 011	-98 088	-134 662	-149 135	-81 585
Andre driftskostnader	-66 983	-74 114	-88 298	-72 271	-91 244	-117 942	-117 019	-89 696
<b>Driftsresultat</b>	<b>44 872</b>	<b>62 014</b>	<b>67 915</b>	<b>31 648</b>	<b>68 850</b>	<b>80 815</b>	<b>44 135</b>	<b>57 178</b>

Olympique lyonnais (alle tall i 1000)

Resultatregnskap	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	Gjennomsnitt
Valutakode	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
Overgangsinntekter	15157	36179	16114	7193	58103	51 700	125 300	44249,43
Billettinntekter	17704	12300	12992	11070	27748	44 000	37 300	23302,00
Sponsorinntekter	23478	20994	19044	22445	26907	29 100	30 100	24581,14
Medieinntekter	71641	51504	56234	45775	83092	98 900	65 200	67478,00
<b>Salgsinntekter</b>	<b>147092</b>	<b>137633</b>	<b>120548</b>	<b>103542</b>	<b>218108</b>	<b>250 000</b>	<b>289 500</b>	<b>180917,57</b>
Andre driftsinntekter	0	0	0	511	0	0	0	73,00
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>147092</b>	<b>137633</b>	<b>120548</b>	<b>104053</b>	<b>218108</b>	<b>250 000</b>	<b>289 500</b>	<b>180990,57</b>
Lønnskostnader	-99164	-99164	-74784	-75088	-100022	-109 200	-115 000	-96060,29
Ordinære avskrivninger/nedskr.	-40871	-27069	-17420	-11402	-25083	-31 100	-42 300	-27892,14
Andre driftskostnader	-187895	-165560	-173825	-139689	-284120	-184 020	-163 000	-185444,14
<b>Driftsresultat</b>	<b>-33746</b>	<b>-16527</b>	<b>-24933</b>	<b>-18073</b>	<b>26991</b>	<b>30 586</b>	<b>87 315</b>	<b>7373,29</b>

Borussia Dortmund (alle tall i 1000)

RESULTATREGNSKAP	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	Gjennomsnitt
Valutakode	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
Overgangsinntekter	26 130	54 847	9 156	12 447	94 998	77 317	222 733	71 090
Billettinntekter	31 404	44 780	40 528	39 942	46 768	43 915	42 322	41 380
Sponsorinntekter	57 809	69 251	72 981	75 693	84 644	87 382	93 944	77 386
Medieinntekter	60 396	87 612	81 441	82 113	82 564	125 750	122 293	96 962
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>215 239</b>	<b>305 032</b>	<b>260 735</b>	<b>276 048</b>	<b>376 259</b>	<b>352 591</b>	<b>494 972</b>	<b>325 839</b>
Andre driftsinntekter	7 630	2 785	5 227	16 981	3 508	3 799	3 065	6 142
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>222 869</b>	<b>307 817</b>	<b>265 962</b>	<b>293 029</b>	<b>379 767</b>	<b>356 390</b>	<b>498 037</b>	<b>331 982</b>
Lønnskostnader	-79 923	-106 216	-107 791	-117 932	-140 215	-161 568	-169 253	-126 128
Ordinære avskrivninger/nedskr.	-18 587	-22 414	-30 679	-42 434	-50 238	-60 989	-88 425	-44 824
Andre driftskostnader	-70 490	-96 579	-88 727	-98 819	-127 208	-129 357	-204 810	-116 570
<b>Driftsresultat</b>	<b>41 392</b>	<b>65 117</b>	<b>18 453</b>	<b>13 160</b>	<b>36 430</b>	<b>7 565</b>	<b>29 611</b>	<b>30 247</b>

	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	Gjennomsnitt
--	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------------

Fri kontantstrøm Terminalår	
Inntekter	504 669 890
-Kostnader	-383 260 183
EBITDA=	121 409 707
-Avskrivninger	-122 843 765
EBIT=	-1 434 058
-Skatt EBIT	-9 206 269
NOPLAT=	-10 640 327
Avskrivninger	122 843 765
-Vedlikeholdsinw	-281 682
-Kapital investeri	-43 980 818
Endring AK+/-	48 118 342
Fri kontantstrøm	116 059 280

Markedsverdi ek	886 834 661
kontanter	-18 825 045
LG rentebærende	276 807 278
EV	1 144 816 894

ROI=NOPLAT/Investertkapital	
NOPLAT=EBITA - Skatt på EBITA	
Skattesats EBITA=Betalbar skatt - (nom. skattesats*netto finansresultat)	
Investert kapital=Netto AK + Driftsmidler + andre drift eiendeler - andre driftsrelatere forpliktelser	

EBITDA-Margin (Juve)	3,84%	21,36%	23,96%	26,08%	23,83%	30,25%		21,55%
EBITDA-Margin (Serie A)	13,65%	16,51%	17,27%	9,71%	12,32%	21,91%		15,23%
% lønn av sum kostnader (Juve)	58,87 %	56,84 %	59,98 %	60,33 %	60,24 %	52,86 %	51,18 %	57,18 %

	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	Gjennomsnitt
Vekst (Dortmund)		32,30%	0,56%	4,78%	6,70%	-2,13%	-1,10%	6,85%
Vekst (Lyon)		-23,10%	2,94%	-7,74%	66,07%	23,93%	-17,20%	7,48%
Vekst (United)		13,38%	19,27%	-8,77%	30,41%	10,66%	3,46%	11,40%
<b>Gjennomsnitt vekst bransje</b>								<b>8,58%</b>
Driftsmargin (Dortmund)	18,57%	21,15%	6,94%	4,49%	9,59%	2,12%	5,95%	9,83%
Driftsmargin (Lyon)	-22,94%	-12,01%	-20,68%	-17,37%	12,38%	12,23%	30,16%	-2,60%
Driftsmargin (United)	13,60%	16,65%	15,43%	7,56%	13,36%	13,65%	7,48%	12,53%
<b>Gjennomsnitt DM bransje</b>								<b>6,59%</b>

	2018	Sum driftsres	avskrivninger	EBITDA
EBITDA MANU	44 135 000	-149135000	193 270 000	
EBITDA LYON	87 315 000	-42 300 000	129 615 000	
EBITDA Dortmund	29 611 000	-88 425 000	118 036 000	
EBITDA GJENNOMSNIITT MANU	57 178	-81 585	138 763 857	
EBITDA GJENNOMSNIITT LYON	7373,29	-27892,14	35 265 429	
EBITDA GJENNOMSNIITT BVB	30 247	-44 824	75 070 571	
EBITDA GJENNOMSNIITT JUVE	9 901 842	-74 230 183	84 132 025	





	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26	26/27	27/28	
Inntekter	213 786 231	283 801 473	315 783 101	348 193 885	387 900 773	562 711 054	504 669 890	555 136 879	599 547 829	635 520 699	673 651 941	700 598 019	728 621 939	757 766 817	780 499 821	796 109 818	812 032 014	
Kostnader	-254 974 604	-287 607 479	-306 937 083	-328 890 378	-367 686 396	-495 333 623	-506 103 948	-532 931 404	-563 574 960	-629 165 492	-606 286 747	-616 526 256	-648 473 526	-727 456 144	-741 474 830	-744 362 680	-759 249 933	
EBIT	-41 188 373	-3 806 006	8 846 018	19 303 507	20 214 377	67 377 431	-1 434 058	22 205 475	35 972 870	6 355 207	67 365 194	84 071 762	80 148 413	30 310 673	39 024 991	51 747 138	52 782 081	
Skatt	-2 735 921	-4 995 651	-6 820 895	-8 509 642	-7 545 656	-15 846 795	-9 206 269	-16 876 161	-27 339 381	-4 829 957	-51 197 548	-63 894 539	-60 912 794	-23 036 111	-29 658 993	-39 327 825	-40 114 382	
Driftsresultat e/skatt	-43 924 294	-8 801 657	2 025 123	10 793 865	12 668 721	51 530 636	-10 640 327	5 329 314	8 633 489	1 525 250	16 167 647	20 177 223	19 235 619	7 274 561	9 365 998	12 419 313	12 667 699	
Avskrivninger	48 656 104	60 517 202	60 324 572	65 035 368	67 592 502	94 641 769	122 843 765	81 220 082	124 905 798	107 918 609	100 094 510	82 522 363	110 344 188	89 256 188	92 826 435	81 952 481	111 455 375	
Investeringer	116 884 683	74 484 266	58 340 995	31 680 029	48 165 252	12 914 410	132 610 306	196 348 358	117 133 881	124 106 401	49 888 375	162 013 292	50 092 758	99 456 895	61 757 996	166 246 462	117 824 253	
Endring AK	0	-3 644 448	-61 011 709	18 670 017	-16 628 958	-149 430 648	48 118 342	36 320 761	-114 802 307	-63 671 979	-2 414 979	64 401 126	-162 818 980	52 169 331	-16 140 433	-27 005 294	69 579 998	
Endring varelager	0	0	0	-1 326 539	273 907	-2 342 103	-2 025 981	-130 653	-444 110	-359 729	-381 312	-269 461	-280 239	-291 449	-227 330	-156 100	-159 222	
Endring fordringer	0	-392 660	-44 915 697	20 197 276	9 613 277	-31 054 452	-5 155 116	23 486 926	-66 616 425	-15 348 424	17 031 955	43 113 724	-77 065 782	30 602 121	-4 546 601	-19 044 196	-3 502 883	
Endring KG	0	-3 251 788	-16 096 012	-200 720	-26 516 142	-116 034 093	55 299 439	12 964 487	-47 741 772	-47 963 826	-19 065 621	21 556 862	-85 472 958	21 858 658	-11 366 502	-7 804 998	73 242 103	
Kontantstrøm	-112 152 873	-26 413 169	-57 003 009	62 819 221	15 467 013	-16 172 653	27 711 474	-73 478 201	-98 396 902	-78 334 521	63 958 803	5 087 419	-83 331 931	49 243 185	24 294 004	-98 879 961	75 878 819	
Terminalverdi																	2 317 257 346	
Kontantstrøm+terminalverdi										-78 334 521	63 958 803	5 087 419	-83 331 931	49 243 185	24 294 004	-98 879 961	2 393 136 165	
<b>Balanselementer</b>																		
Varelager	0	0	0	1 326 539	1 052 632	3 394 735	5 420 716	5 551 369	5 995 478	6 355 207	6 736 519	7 005 980	7 286 219	7 577 668	7 804 998	7 961 098	8 120 320	
l % av salg	0	0	0	0,38%	0,27%	0,60%	1,07%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	
Fordringer	55 050 086	55 442 746	100 358 443	80 161 167	70 547 890	101 602 342	106 757 458	83 270 532	149 886 957	165 235 382	148 203 427	105 089 703	182 155 485	151 553 363	156 099 964	175 144 160	178 647 043	
l % av salg	25,75%	19,54%	31,78%	23,02%	18,19%	18,06%	21,15%	15%	25%	26%	22%	15%	25%	20%	20%	22%	22%	
Kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	128 219 923	131 471 711	147 567 723	147 768 443	174 284 585	290 318 678	235 019 239	222 054 752	269 796 523	317 760 350	336 825 971	315 269 108	400 742 067	378 883 408	390 249 911	398 054 909	324 812 806	
l % av salg	59,98%	46,33%	46,73%	42,44%	44,93%	51,59%	46,57%	40%	45%	50%	50%	45%	55%	50%	50%	50%	40%	
Fysiske anleggsmidler	165 434 492	159 652 162	157 896 670	161 237 406	160 841 009	164 396 488	162 440 164	277 568 440	269 796 523	285 984 315	235 778 179	315 269 108	255 017 679	265 218 386	234 149 946	318 443 927	324 812 806	
i % av salg	77,38%	56,25%	50,00%	46,31%	41,46%	29,22%	32,19%	50%	45%	45%	35%	45%	35%	35%	30%	40%	40%	
Avskrivningssats	0	36,58%	37,79%	41,19%	41,92%	58,84%	74,72%	50%	45%	40%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	
Vekst	22,52%	44,51%	-0,73%	18,86%	7,42%	19,39%	-3,45%	10%	8%	6%	6%	4%	4%	4%	3,0%	2,0%	2,0%	
Driftsmargin	-19,27%	-1,34%	2,80%	5,54%	5,21%	11,97%	-0,28%	4%	6%	1%	10%	12%	11%	4%	5%	6,50%	6,50%	
Skatt	6%	46%	-4657%	-79%	-65%	-27%	92%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	
Gjennomsnittlig vekst	15,50%																	
Gjennomsnittlig avskrivningssats	48,51%																	
Gjennomsnittlig fordringer	22,50%																	
Gjennomsnittlig varelager	0,58%																	
Gjennomsnittlig ikke rentebærende	48,37%																	
<b>Avkastningskrav</b>	<b>Første 7år</b>	<b>Etter 10år</b>																
<b>Nåverdi</b>	<b>4,70%</b>	<b>5,34%</b>																
	<b>1 561 774 011 kr</b>																	
Kontanter	18 825 045																	
Rentebærende gjeld	276 807 278																	
Netto rentebærende gjeld	257 982 233																	
<b>Verdi Juventus</b>	<b>1 303 791 778,41</b>																	
Vareforbruk	105 476 007	106 253 199	112 115 444	109 839 423	113 249 789	113 642 388	131 889 194	135 543 943	139 921 246	139 927 800								
Lønnskostnader	317 923 334	305 325 284	362 726 436	357 329 308	377 499 296	381 270 831	426 991 265	433 842 114	437 253 893	440 623 663								
Avskrivninger/nedskrivninger	81 220 082	124 905 798	107 918 609	100 094 510	82 522 363	110 344 188	89 256 188	92 826 435	81 952 481	111 455 375								
Spillerutgifter	16 654 106	15 266 264	20 024 898	21 929 199	20 604 851	20 807 761	36 863 987	38 998 944	41 509 671	32 518 575								
Andre driftskostnader	11 657 874	11 824 415	26 380 104	17 094 308	22 649 958	22 408 358	42 455 510	40 263 394	43 725 390	34 724 519								
Sum	532 931 404,00	563 574 960,00	629 165 492,00	606 286 747,00	616 526 256,00	648 473 526,00	727 456 144,00	741 474 830,00	744 362 680,00	759 249 933,00								

88 821 901	125 905 044	63 552 070	84 206 493	91 077 742	153 010 607	75 776 682	97 562 478	79 610 982	95 819 778								
61 065 057	64 151 618	79 440 087	80 838 233	84 071 762	80 148 413	94 720 852	95 220 978	99 513 727	99 879 938								
99 924 638	101 923 131	114 393 726	121 257 349	126 107 643	108 564 669	136 398 027	140 489 968	143 299 767	144 541 698								
244 260 227	253 608 731	305 049 936	316 616 412	329 281 069	320 593 653	363 728 072	369 176 415	382 132 713	382 467 079								
27 756 844	23 981 913	28 598 431	26 946 078	35 029 901	29 873 499	34 099 507	31 219 993	35 824 942	40 601 601								
33 308 213	29 977 391	44 486 449	43 787 376	35 029 901	36 431 097	53 043 677	46 829 989	55 727 687	48 721 921								





	Nåverdi	Sannsynlighet	Vektet netto nå						
Scenario 1	3 031 694 302	2,5 %	75 792 358						
Scenario 2	-1 099 057 996	2,5 %	-27 476 450						
Scenario 3	1 561 774 011	70 %	1 093 241 808						
Scenario 4	740 566 751	25 %	185 141 688						
<b>Sum</b>	<b>4 234 977 068</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1326699403</b>						



